

Załącznik nr 1

PROJEKT

do Uchwały Senatu nr T.0022.80.2021

z dnia 27 września 2021 roku

PROGRAM STUDIÓW PODYPŁOMOWYCH

MBA w Ochronie Zdrowia

1. Adresaci studiów:

Program MBA in Public Healthcare to dedykowane trzy- lub czterosemestralne studia Master of Business Administration (MBA) przeznaczone dla aktualnej i potencjalnej kadry menedżerskiej podmiotów leczniczych podległych lub nadzorowanych przez Ministra Zdrowia, podmiotów leczniczych podległych marszałkom województw oraz innych podmiotów świadczących usługi lecznicze, a także kadry zarządzającej w administracji publicznej odpowiedzialnej za sektor ochrony zdrowia.

2. Cel studiów:

Celem studiów jest rozwój kompetencji menedżerskich pracowników sektora publicznej i prywatnej ochrony zdrowia, tak aby jeszcze lepiej i efektywniej potrafili realizować swoje obowiązki związane z pracą w tej strategicznej dziedzinie życia społecznego. Zarówno dobór prowadzących, jak i tematyka zajęć z zakresu prawa, ekonomii, rachunkowości i finansów oraz szeroko rozumianego zarządzania gwarantuje pozyskanie oraz rozwój wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych, związanych ze skutecznym zarządzaniem placówkami ochrony zdrowia i efektywnym gospodarowaniem finansami tych placówek.

3. Program studiów:

3.1. Program podstawowy

L.p.	Przedmiot	wykłady	ćwiczenia	ECTS
Moduł Umiejętności Menedżerskie				
1	Wprowadzenie do studiów MBA – współczesne wyzwania menedżerskie w ochronie zdrowia	4	4	1
2	Nowoczesne przywództwo i motywowanie zespołu	6	6	1
3	Zarządzanie zmianą	8	8	1
4	Negocjacje w biznesie	2	6	1
5	Zarządzanie rozwojem osobistym	4	8	1
6	Compliance: przestrzeganie norm etycznych w podmiotach leczniczych	4	4	1
Moduł Ekonomiczno - Finansowy w Ochronie Zdrowia				
7	Rachunkowość zarządcza i rewizja finansowa	8	8	2
8	Strategiczne zarządzanie finansami: planowanie i controlling w podmiotach leczniczych	8	8	2
9	Ekonomiczne uwarunkowania finansowania publicznych systemów opieki zdrowotnej w UE	6	2	2
10	Ekonomia w ochronie zdrowia	8	8	2

11	Finansowanie i rozliczanie świadczeń opieki zdrowotnej	4	4	2
12	Proces inwestycyjny w ochronie zdrowia	8	8	2
Moduł: Zarządzanie i Prawo w Ochronie Zdrowia				
13	Zarządzanie strategiczne w ochronie zdrowia	8	8	2
14	Zarządzanie jakością w podmiocie medycznym	2	6	2
15	Zarządzanie procesami biznesowymi	8	8	2
16	Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia	2	6	2
17	Zarządzanie projektami	8	8	2
18	Prawne aspekty funkcjonowania podmiotów medycznych	4	4	1
Moduł: Ochrona Zdrowia				
19	Zdrowie publiczne i polityka zdrowotna	6	2	1
20	Kontraktowanie świadczeń medycznych	4	4	1
21	Standardy i jakość w opiece zdrowotnej	2	6	2
22	Nowe technologie w medycynie, e-Zdrowie	8	8	2
23	Farmakoekonomika i gospodarowanie lekami	8	16	3
24	Seminarium dyplomowe	0	20	2
	Suma	130	170	40
	Razem	300		

3.2. Przedmioty w ramach programu rozszerzonego

L.p.	Przedmiot	wykłady	ćwiczenia	ECTS
Moduł Umiejętności Menedżerskie				
1	Psychologia w biznesie	8	16	2
2	Warsztaty wystąpień publicznych	2	14	1
Moduł Ekonomiczno - Finansowy w Ochronie Zdrowia				
3	Rynek usług medycznych	6	2	1
4	Makroekonomia i ekonomia międzynarodowa	8	8	2
Moduł: Zarządzanie i Prawo w Ochronie Zdrowia				
5	Strategiczne zarządzanie kapitałem ludzkim	12	12	2
6	Zarządzanie podmiotami leczniczymi z zastosowaniem biznesowych metod zarządzania (LEAN Management)	8	8	2
7	Marketing i PR podmiotu leczniczego	8	16	2
8	Prawne aspekty funkcjonowania podmiotów medycznych	10	6	2
Moduł: Ochrona Zdrowia				
9	Planowanie strategiczne w ochronie zdrowia	4	4	1
10	Zastosowanie Teorii Ograniczeń w ochronie zdrowia	8	8	1
11	HTA i EBM w ochronie zdrowia	4	4	1
12	Planowanie badania klinicznego	8	6	2
13	Wizyta studyjna: analiza lokalnego rynku usług medycznych	0	10	1
	Suma	86	114	20
	Razem	200		

4. Czas trwania studiów oraz liczba godzin:

Studia podyplomowe odbywać będą się w trybie niestacjonarnym (dwa razy w miesiącu w piątki, soboty lub niedziele). Wymiar godzin studiów podyplomowych w wersji podstawowej to 300 godzin, a w wersji rozszerzonej 500 godzin (w tym 20 godzin seminarium dyplomowego, 10 godzin przewidzianych na wizytę studyjną). Czas trwania studiów podyplomowych to odpowiednio trzy (wersja podstawowa) i cztery semestry (wersja rozszerzona).

5. Warunki oraz sposób zaliczenia studiów:

Warunkiem ukończenia studiów jest uzyskanie zaliczenia z egzaminów semestralnych, przystąpienie do egzaminu końcowego i obrona pracy końcowej – będącej rozwiązaniem konkretnego problemu menedżerskiego związanego z sektorem ochrony zdrowia. Zaliczenia każdego modułu wymaga zaliczenia poszczególnych przedmiotów na podstawie obecność na zajęciach oraz uzyskania 50% punktów z testu zaliczeniowego lub wykonania zadania przewidzianego przez wykładowcę. Każdy moduł kończy się egzaminem w formie pisemnej.

6. Efekty uczenia się:

Efekty uczenia się dla studiów podyplomowych		
Jednostka prowadząca:		Krakowska Szkoła Biznesu UEK
Nazwa studiów podyplomowych:		MBA w Ochronie Zdrowia
Dziedzina nauki:		Nauki społeczne
Profil studiów:		ogólnoakademicki
Poziom PRK		7
Poziom studiów:		podyplomowe
Liczba semestrów:		4
Symbol efektu uczenia się dla kierunku	Opis efektów uczenia się	Odniesienie do charakterystyk efektów uczenia się
P_W (WIEDZA) Absolwent zna i rozumie:		
MBAOZP_W1	w pogłębionym stopniu teorie i koncepcje oraz zależności ekonomiczno–społeczne, stanowiące pogłębioną wiedzę z zakresu zarządzania jednostkami sektora ochrony	P7S_WG_S1

	zdrowia, zarówno publicznymi, jak i niepublicznymi.	
MBAOZP_W2	w pogłębionym stopniu prawne, organizacyjne i etyczne uwarunkowania wykonywania działalności zawodowej w obszarze zarządzania w sektorze ochrony zdrowia.	P7S_WG_S2
MBAOZR_W3	w pogłębionym stopniu funkcjonowanie podmiotów związanych z obszarem szeroko rozumianego zarządzania, kontroli zarządczej, zarówno w odniesieniu do poziomu operacyjnego, jak i menedżerskiego podmiotów leczniczych.	P7S_WG_S3
MBAOZP_W4	w pogłębionym stopniu proces zmian zachodzący w obszarze ochrony zdrowia i zarządzania jednostkami leczniczymi, nie tylko w kontekście ich przyczyn, przebiegu i konsekwencji, a także uwarunkowań etycznych i cywilizacyjnych.	P7S_WK_S1
MBAOZR_W5	w pogłębionym stopniu zasady ochrony własności intelektualnej i prawa autorskiego w kontekście ogólnym oraz z dziedziny nauk medycznych i badań klinicznych.	P7S_WK_S2
P_U (UMIEJĘTNOŚCI) Absolwent potrafi:		
MBAOZP_U1	wykorzystać posiadaną wiedzę do twórczego formułowania i rozwiązywania złożonych oraz niestandardowych problemów związanych z zarządzaniem podmiotami leczniczymi, kontroli oraz wdrażania innowacyjnych i kreatywnych rozwiązań, a także właściwie dobierać źródła informacji i dokonywać ich weryfikacji.	P7S_UW_S1
MBAOZR_U2	prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska oraz procesy w odniesieniu do zagadnień związanych z ochroną zdrowia i zarządzaniem podmiotami leczniczymi.	P7S_UW_S2
MBAOZP_U3	dobierać i stosować właściwe metody i narzędzia, w tym zaawansowane techniki informacyjno – komunikacyjne oraz informatyczne, a także fachowe słownictwo do rozwiązywania pojawiających się problemów w zakresie zarządzania jednostkami z sektora ochrony zdrowia.	P7S_UK_S1
MBAOZP_U4	kierować pracą zespołu, współdziałać z innymi osobami w ramach prac zespołowych, przyjmując postawę lidera, motywować i inspirować członków zespołu do aktywności.	P7S_UO_S1

MBAOZR_U5	komunikować się na tematy związane z zarządzaniem podmiotami leczniczymi z szerokim i zróżnicowanym kręgiem odbiorców i partnerów, a także samodzielnie planować i realizować własne uczenie się przez całe życie oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie.	P7S_UU_S1
P_K (KOMPETENCJE SPOŁECZNE) Absolwent jest gotów:		
MBAOZP_K1	uznawać znaczenie wiedzy w rozwiązywaniu problemów zarządczych i praktycznych dotyczących kontroli oraz sygnalizowania nieprawidłowości.	P7S_KK_S1
MBAOZP_K2	korzystać z opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemów zarządczych i kontrolnych.	P7S_KK_S2
MBAOZP_K3	do wypełniania zobowiązań społecznych oraz inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego.	P7S_KO_S1
MBAOZR_K4	inicjować działania na rzecz interesu publicznego w tym w obszarze ochrony zdrowia	P7S_KO_S2
MBAOZR_K5	do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy.	P7S_KO_S3
MBAOZP_K6	do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, w tym do podtrzymywania odpowiedniego etosu zawodu.	P7S_KR_S1

Objaśnienia oznaczeń w symbolach dotyczących kierunku studiów podyplomowych:

MBAOZ– kierunek studiów podyplomowych *MBA w Ochronie Zdrowia*

MBAOZP – *MBA w Ochronie Zdrowia* – program podstawowy

MBAOZR – *MBA w Ochronie Zdrowia* – program rozszerzony

- **W** – kategoria wiedzy
- **U** – kategoria umiejętności
- **K** – kategoria kompetencji społecznych
- **01, 02, 03 i kolejne** – numer efektu uczenia się

Objaśnienia oznaczeń w odniesieniach do charakterystyk efektów uczenia się

- **P** – poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji (PRK)
- **P7S** – charakterystyka drugiego stopnia poziomu 7 PRK

P7U_W – charakterystyka uniwersalna (**WIEDZA**):

- **P7S_WG** – charakterystyka drugiego stopnia (zakres i głębokość)
- **P7S_WK** – charakterystyka drugiego stopnia (kontekst)

P7U_U – charakterystyka uniwersalna (**UMIEJĘTNOŚCI**):

- **P7S_UW** – charakterystyka drugiego stopnia (wykorzystanie wiedzy)
- **P7S_UK** – charakterystyka drugiego stopnia (komunikowanie się)

- **P7S_UO** – charakterystyka drugiego stopnia (organizacja pracy)
- **P7S_UU** – charakterystyka drugiego stopnia (uczenie się)

P7U_K – charakterystyka uniwersalna (KOMPETENCJE SPOŁECZNE):

- **P7S_KK** – charakterystyka drugiego stopnia (oceny/krytyczne podejście)
- **P7S_KO** – charakterystyka drugiego stopnia (odpowiedzialność)
- **P7S_KR** – charakterystyka drugiego stopnia (rola zawodowa)

S1, S2, S3... - kody składnika opisu odnoszące się do dziedziny uczenia się w zakresie nauk społecznych