

Załącznik nr 1
do Uchwały Senatu UEK nr T.0022.80.2022
z dnia 26 września 2022 roku

PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH

MBA in Healthcare

1. Adresaci studiów:

Program MBA in Healthcare to dedykowane trzysemestralne studia Master of Business Administration (MBA) przeznaczone dla aktualnej i potencjalnej kadry menedżerskiej Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie. Program studiów przygotowany jest z uwzględnieniem potrzeb Szpitala. Pozwala to na dopasowanie zagadnień do rzeczywistych i aktualnych problemów rozwojowych i zawodowych. Dzięki temu prace zaliczeniowe mogą mieć praktyczny i wdrożeniowy charakter.

2. Cel studiów:

Celem programu jest rozwój kompetencji menadżerskich pracowników Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie, tak aby jeszcze lepiej i efektywniej potrafili realizować swoje obowiązki związane z pracą w tym największym polskim szpitalu klinicznym.

3. Program studiów:

L.p.	Przedmiot	Wymiar godzinowy	ECTS
Moduł wprowadzający			
1	Wprowadzenie do studiów MBA	5	1
2	Wizyta studyjna	10	2
3	International MBA Congress	15	2
4	Seminarium dyplomowe	24	3
Moduł podstawowy			
5	Zarządzanie strategiczne. Koncepcja <i>Performance Management</i>	24	3
6	Zarządzanie jakością w podmiocie medycznym	12	2
7	Etyka w podmiocie leczniczym i społeczna odpowiedzialności biznesu	12	2
8	Marketing i PR podmiotu leczniczego	12	2
9	Prawne aspekty funkcjonowania podmiotów medycznych: prawa pacjenta, prawne aspekty funkcjonowania profesji medycznych, prawo gospodarcze	24	3
10	Strategiczne zarządzanie finansami	12	2
11	Rachunkowość zarządcza	12	2
12	Strategiczne zarządzanie zasobami ludzkimi	24	3
13	Systemy informatyczne w zarządzaniu szpitalem	12	2
14	Zarządzanie procesami biznesowymi	12	2
Moduł: Sektorowe aspekty zarządzania			
15	HTA i EBM w ochronie zdrowia	12	2
16	Kontraktowanie świadczeń medycznych	12	2

17	Badania kliniczne	12	2
18	Farmakoekonomika	12	2
Moduł: Rozwój własny			
19	Przywództwo, coaching i mentoring	24	3
20	Zarządzanie portfolio projektowym	12	2
21	Psychologiczne aspekty zarządzania	24	3
22	Negocjacje w biznesie	12	1
23	Kreowanie własnej marki	12	1
24	Komunikacja interpersonalna	12	1
25	Zarządzanie różnorodnością wiekową	10	1
26	Zarządzanie konfliktem	22	3
27	Budowanie i zarządzanie zespołem	14	2
	Suma	400	56

4. Czas trwania studiów oraz liczba godzin:

Studia podyplomowe odbywać będą się w trybie niestacjonarnym (piątek / sobota / niedziela). Wymiar godzin studiów podyplomowych to 400 godzin. Czas trwania studiów podyplomowych to cztery semestry.

5. Warunki oraz sposób zaliczenia studiów:

Warunkiem uzyskania zaliczenia każdego przedmiotu jest obecność na zajęciach. Każdy semestr kończy się egzaminem w formie pisemnej. Na koniec studiów słuchacze przystępują do egzaminu końcowego oraz obrony pracy końcowej.

6. Efekty uczenia się:

Efekty uczenia się dla studiów podyplomowych		
Jednostka prowadząca:	Krakowska Szkoła Biznesu UEK	
Nazwa studiów podyplomowych:	MBA in Healthcare	
Dziedzina nauki:	Nauki społeczne	
Profil studiów:	Ogólnoakademicki	
Poziom PRK	7	
Poziom studiów:	Podyplomowe	
Liczba semestrów:	4	
Symbol efektu uczenia się dla kierunku	Opis efektów uczenia się	Odniesienie do charakterystyk efektów uczenia się
P_W (WIEDZA) Absolwent zna i rozumie:		
MBAH_W1	w pogłębionym stopniu teorie i koncepcje oraz zależności ekonomiczno-społeczne, stanowiące	P7S_WG

	pogłębioną wiedzę z zakresu zarządzania jednostkami sektora ochrony zdrowia, zarówno publicznymi, jak i niepublicznymi.	
MBAH_W2	w pogłębionym stopniu prawne, organizacyjne i etyczne uwarunkowania wykonywania działalności zawodowej w obszarze zarządzania w sektorze ochrony zdrowia.	P7S_WG
MBAH_W3	w pogłębionym stopniu funkcjonowanie podmiotów związanych z obszarem szeroko rozumianego zarządzania, kontroli zarządczej, zarówno w odniesieniu do poziomu operacyjnego, jak i menedżerskiego podmiotów leczniczych.	P7S_WG
MBAH_W4	w pogłębionym stopniu proces zmian zachodzący w obszarze ochrony zdrowia i zarządzania jednostkami leczniczymi, nie tylko w kontekście ich przyczyn, przebiegu i konsekwencji, a także uwarunkowań etycznych i cywilizacyjnych.	P7S_WK
MBAH_W5	w pogłębionym stopniu zasady ochrony własności intelektualnej i prawa autorskiego w kontekście ogólnym oraz z dziedziny nauk medycznych i badań klinicznych.	P7S_WK
P_U (UMIEJĘTNOŚCI) Absolwent potrafi:		
MBAH_U1	wykorzystać posiadaną wiedzę do twórczego formułowania i rozwiązywania złożonych oraz niestandardowych problemów związanych z zarządzaniem podmiotami leczniczymi, kontroli oraz wdrażania innowacyjnych i kreatywnych rozwiązań, a także właściwie dobierać źródła informacji i dokonywać ich weryfikacji.	P7S_UW
MBAH_U2	prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska oraz procesy w odniesieniu do zagadnień związanych z ochroną zdrowia i zarządzaniem podmiotami leczniczymi.	P7S_UW
MBAH_U3	dobierać i stosować właściwe metody i narzędzia, w tym zaawansowane techniki informacyjno – komunikacyjne oraz informatyczne, a także fachowe słownictwo do rozwiązywania pojawiających się problemów w zakresie zarządzania jednostkami z sektora ochrony zdrowia.	P7S_UK
MBAH_U4	kierować pracą zespołu, współdziałać z innymi osobami w ramach prac zespołowych, przyjmując postawę lidera, motywować i inspirować członków zespołu do aktywności.	P7S_UO
MBAH_U5	komunikować się na tematy związane z zarządzaniem podmiotami leczniczymi z szerokim i zróżnicowanym kręgiem odbiorców i partnerów, a także samodzielnie planować i realizować własne uczenie się przez całe życie, a także ukierunkowywać innych w tym zakresie.	P7S_UK

P_K (KOMPETENCJE SPOŁECZNE) Absolwent jest gotów do:		
MBAH_K1	uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów zarządczych i praktycznych dotyczących kontroli oraz sygnalizowania nieprawidłowości.	P7S_KK
MBAH_K2	korzystania z opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemów zarządczych i kontrolnych.	P7S_KK
MBAH_K3	wypełniania zobowiązań społecznych oraz inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego.	P7S_KO
MBAH_K4	inicjowania działania na rzecz interesu publicznego, myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy.	P7S_KO
MBAH_K5	odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, w tym do podtrzymywania odpowiedniego etosu zawodu.	P7S_KR

Objaśnienia oznaczeń w symbolach dotyczących kierunku studiów podyplomowych:

MBAH– kierunek studiów podyplomowych *MBA in Healthcare*

- **W** – kategoria wiedzy
- **U** – kategoria umiejętności
- **K** – kategoria kompetencji społecznych
- **01, 02, 03 i kolejne** – numer efektu uczenia się

Objaśnienia oznaczeń w odniesieniach do charakterystyk efektów uczenia się

- **P** – poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji (PRK)
- **P7S** – charakterystyka drugiego stopnia poziomu 7 PRK

P7U_W – charakterystyka uniwersalna (**WIEDZA**):

- **P7S_WG** – charakterystyka drugiego stopnia (zakres i głębokość)
- **P7S_WK** – charakterystyka drugiego stopnia (kontekst)

P7U_U – charakterystyka uniwersalna (**UMIEJĘTNOŚCI**):

- **P7S_UW** – charakterystyka drugiego stopnia (wykorzystanie wiedzy)
- **P7S_UK** – charakterystyka drugiego stopnia (komunikowanie się)
- **P7S_UO** – charakterystyka drugiego stopnia (organizacja pracy)
- **P7S_UU** – charakterystyka drugiego stopnia (uczenie się)

P7U_K – charakterystyka uniwersalna (**KOMPETENCJE SPOŁECZNE**):

- **P7S_KK** – charakterystyka drugiego stopnia (oceny/krytyczne podejście)
- **P7S_KO** – charakterystyka drugiego stopnia (odpowiedzialność)
- **P7S_KR** – charakterystyka drugiego stopnia (rola zawodowa)