

*Załącznik nr 1
do Uchwały Senatu nr T.0022.81.2022
z dnia 26 września 2022 roku*

PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH

MBA w Ochronie Zdrowia

1. Adresaci studiów:

Program MBA w Ochronie Zdrowia to dedykowane czterosemestralne studia Master of Business Administration (MBA) przeznaczone dla aktualnej i potencjalnej kadry menedżerskiej podmiotów leczniczych podległych lub nadzorowanych przez Ministra Zdrowia, podmiotów leczniczych podległych marszałkom województw oraz innych podmiotów świadczących usługi lecznicze, a także kadry zarządzającej w administracji publicznej odpowiedzialnej za sektor ochrony zdrowia.

2. Cel studiów:

Celem studiów jest rozwój kompetencji menedżerskich pracowników sektora publicznej i prywatnej ochrony zdrowia, tak aby jeszcze lepiej i efektywniej potrafili realizować swoje obowiązki związane z pracą w tej strategicznej dziedzinie życia społecznego. Zarówno dobór prowadzących, jak i tematyka zajęć z zakresu prawa, ekonomii, rachunkowości i finansów oraz szeroko rozumianego zarządzania gwarantuje pozyskanie oraz rozwój wiedzy, umiejętności i kompetencji społecznych, związanych ze skutecznym zarządzaniem placówkami ochrony zdrowia i efektywnym gospodarowaniem finansami tych placówek.

3. Program studiów:

3.1. Program podstawowy

L.p.	Przedmiot	wykłady	ćwiczenia	ECTS
Moduł Umiejętności Menedżerskie				
1	Wprowadzenie do studiów MBA – współczesne wyzwania menedżerskie w ochronie zdrowia	4	4	1
2	Nowoczesne przywództwo i motywowanie zespołu	6	6	1
3	Zarządzanie zmianą	8	8	2
4	Negocjacje w biznesie	2	6	1
5	Zarządzanie rozwojem osobistym	4	8	1
6	Compliance: przestrzeganie norm etycznych w podmiotach leczniczych	4	4	1
7	Psychologia w biznesie	4	4	1
8	Warsztaty wystąpień publicznych	2	6	1
Moduł Ekonomiczno - Finansowy w Ochronie Zdrowia				
9	Rachunkowość zarządcza i rewizja finansowa	8	8	2
10	Strategiczne zarządzanie finansami: planowanie i controlling w podmiotach leczniczych	8	8	2
11	Ekonomiczne uwarunkowania finansowania publicznych systemów opieki zdrowotnej w UE	6	2	2

12	Ekonomia w ochronie zdrowia	8	8	3
13	Finansowanie i rozliczanie świadczeń opieki zdrowotnej	4	4	2
14	Proces inwestycyjny w ochronie zdrowia	8	8	2
15	Rynek usług medycznych	6	2	1
16	Makroekonomia i ekonomia międzynarodowa	4	4	2
Moduł: Zarządzanie i Prawo w Ochronie Zdrowia				
17	Zarządzanie strategiczne w ochronie zdrowia	8	8	3
18	Zarządzanie jakością w podmiocie medycznym	2	6	2
19	Zarządzanie procesami biznesowymi	8	8	2
20	Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia	2	6	2
21	Zarządzanie projektami	8	8	2
22	Prawne aspekty funkcjonowania podmiotów medycznych	4	4	1
23	Strategiczne zarządzanie kapitałem ludzkim	8	8	2
24	Zarządzanie podmiotami leczniczymi z zastosowaniem biznesowych metod zarządzania (LEAN Management)	8	8	3
25	Marketing i PR podmiotu leczniczego	4	4	2
Moduł: Ochrona Zdrowia				
26	Zdrowie publiczne i polityka zdrowotna	6	2	1
27	Kontraktowanie świadczeń medycznych	4	4	1
28	Standardy i jakość w opiece zdrowotnej	2	6	2
29	Nowe technologie w medycynie, e-Zdrowie	8	8	2
30	Farmakoekonomika i gospodarowanie lekami	8	16	3
31	Planowanie strategiczne w ochronie zdrowia	4	4	1
32	Planowanie badania klinicznego	8	8	2
33	Seminarium dyplomowe	0	20	3
34	Wizyta studyjna: analiza lokalnego rynku usług medycznych	0	4	1
	Suma	178	222	60
	Razem	400		

4. Czas trwania studiów oraz liczba godzin:

Studia podyplomowe odbywać będą się w trybie niestacjonarnym (dwa razy w miesiącu w piątki, soboty lub niedziele). Wymiar godzin studiów podyplomowych to 400 godzin (w tym 20 godzin seminarium dyplomowego, 4 godzin przewidzianych na wizytę studyjną). Czas trwania studiów podyplomowych to cztery semestry.

5. Warunki oraz sposób zaliczenia studiów:

Warunkiem ukończenia studiów jest uzyskanie zaliczenia z egzaminów semestralnych, przystąpienie do egzaminu końcowego i obrona pracy końcowej – będącej rozwiązaniem konkretnego problemu menedżerskiego związanego z sektorem ochrony zdrowia. Zaliczenia każdego modułu wymaga zaliczenia poszczególnych przedmiotów na podstawie obecność na

zajęciach oraz uzyskania 50% punktów z testu zaliczeniowego lub wykonania zadania przewidzianego przez wykładowcę. Każdy moduł kończy się egzaminem w formie pisemnej.

6. Efekty uczenia się:

Efekty uczenia się dla studiów podyplomowych		
Jednostka prowadząca:	Krakowska Szkoła Biznesu UEK	
Nazwa studiów podyplomowych:	MBA w Ochronie Zdrowia	
Dziedzina nauki:	Nauki społeczne	
Profil studiów:	ogólnoakademicki	
Poziom PRK	7	
Poziom studiów:	podyplomowe	
Liczba semestrów:	4	
Symbol efektu uczenia się dla kierunku	Opis efektów uczenia się	Odniesienie do charakterystyk efektów uczenia się
P_W (WIEDZA) Absolwent zna i rozumie:		
MBAOZ_W1	w pogłębionym stopniu teorie i koncepcje oraz zależności ekonomiczno-społeczne, stanowiące pogłębioną wiedzę z zakresu zarządzania jednostkami sektora ochrony zdrowia, zarówno publicznymi, jak i niepublicznymi.	P7S_WG
MBAOZ_W2	w pogłębionym stopniu prawne, organizacyjne i etyczne uwarunkowania wykonywania działalności zawodowej w obszarze zarządzania w sektorze ochrony zdrowia.	P7S_WG
MBAOZ_W3	w pogłębionym stopniu funkcjonowanie podmiotów związanych z obszarem szeroko rozumianego zarządzania, kontroli zarządczej, zarówno w odniesieniu do poziomu operacyjnego, jak i menedżerskiego podmiotów leczniczych.	P7S_WG
MBAOZ_W4	w pogłębionym stopniu proces zmian zachodzący w obszarze ochrony zdrowia i zarządzania jednostkami leczniczymi, nie tylko w kontekście ich przyczyn, przebiegu i konsekwencji, a także uwarunkowań etycznych i cywilizacyjnych.	P7S_WK

MBAOZ_W5	w pogłębionym stopniu zasady ochrony własności intelektualnej i prawa autorskiego w kontekście ogólnym oraz z dziedziny nauk medycznych i badań klinicznych.	P7S_WK
P_U (UMIEJĘTNOŚCI) Absolwent potrafi:		
MBAOZ_U1	wykorzystać posiadaną wiedzę do twórczego formułowania i rozwiązywania złożonych oraz niestandardowych problemów związanych z zarządzaniem podmiotami leczniczymi, kontroli oraz wdrażania innowacyjnych i kreatywnych rozwiązań, a także właściwie dobierać źródła informacji i dokonywać ich weryfikacji.	P7S_UW
MBAOZ_U2	prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska oraz procesy w odniesieniu do zagadnień związanych z ochroną zdrowia i zarządzaniem podmiotami leczniczymi.	P7S_UW
MBAOZ_U3	dobierać i stosować właściwe metody i narzędzia, w tym zaawansowane techniki informacyjno – komunikacyjne oraz informatyczne, a także fachowe słownictwo do rozwiązywania pojawiających się problemów w zakresie zarządzania jednostkami z sektora ochrony zdrowia.	P7S_UK
MBAOZ_U4	kierować pracą zespołu, współdziałać z innymi osobami w ramach prac zespołowych, przyjmując postawę lidera, motywować i inspirować członków zespołu do aktywności.	P7S_UO
MBAOZ_U5	komunikować się na tematy związane z zarządzaniem podmiotami leczniczymi z szerokim i zróżnicowanym kręgiem odbiorców i partnerów, a także samodzielnie planować i realizować własne uczenie się przez całe życie oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie.	P7S_UK
P_K (KOMPETENCJE SPOŁECZNE) Absolwent jest gotów do:		
MBAOZ_K1	uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów zarządczych i praktycznych dotyczących kontroli oraz sygnalizowania nieprawidłowości.	P7S_KK
MBAOZ_K2	korzystania z opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemów zarządczych i kontrolnych.	P7S_KK
MBAOZ_K3	wypełniania zobowiązań społecznych oraz inspirowania i organizowania działalności na	P7S_KO

	rzecz środowiska społecznego.	
MBAOZ_K4	inicjowania działania na rzecz interesu publicznego w tym w obszarze ochrony zdrowia	P7S_KO
MBAOZ_K5	myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy.	P7S_KO
MBAOZ_K6	odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, w tym do podtrzymywania odpowiedniego etosu zawodu.	P7S_KR

Objaśnienia oznaczeń w symbolach dotyczących kierunku studiów podyplomowych:

MBAOZ– kierunek studiów podyplomowych *MBA w Ochronie Zdrowia*

- **W** – kategoria wiedzy
- **U** – kategoria umiejętności
- **K** – kategoria kompetencji społecznych
- **01, 02, 03 i kolejne** – numer efektu uczenia się

Objaśnienia oznaczeń w odniesieniach do charakterystyk efektów uczenia się

- **P** – poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji (PRK)
- **P7S** – charakterystyka drugiego stopnia poziomu 7 PRK

P7U_W – charakterystyka uniwersalna (WIEDZA):

- **P7S_WG** – charakterystyka drugiego stopnia (zakres i głębia)
- **P7S_WK** – charakterystyka drugiego stopnia (kontekst)

P7U_U – charakterystyka uniwersalna (UMIEJĘTNOŚCI):

- **P7S_UW** – charakterystyka drugiego stopnia (wykorzystanie wiedzy)
- **P7S_UK** – charakterystyka drugiego stopnia (komunikowanie się)
- **P7S_UO** – charakterystyka drugiego stopnia (organizacja pracy)
- **P7S_UU** – charakterystyka drugiego stopnia (uczenie się)

P7U_K – charakterystyka uniwersalna (KOMPETENCJE SPOŁECZNE):

- **P7S_KK** – charakterystyka drugiego stopnia (oceny/krytyczne podejście)
- **P7S_KO** – charakterystyka drugiego stopnia (odpowiedzialność)
- **P7S_KR** – charakterystyka drugiego stopnia (rola zawodowa)