

Program studiów podyplomowych ***MBA w ochronie zdrowia we współpracy z KAAFM***

1. Adresaci studiów

Program Master of Business Administration (MBA) w Ochronie Zdrowia jest skierowany do aktualnej i potencjalnej kadry menedżerskiej podmiotów leczniczych nadzorowanych przez Ministra Zdrowia, podmiotów podległych marszałkom województw oraz innych podmiotów publicznych i prywatnych działających w szeroko rozumianym sektorze medycznym.

2. Cel studiów

Celem studiów jest rozwój kompetencji menedżerskich pracowników sektora publicznej i prywatnej ochrony zdrowia poprzez poszerzenie wiedzy z zakresu ekonomii, rachunkowości i finansów, prawa, psychologii oraz różnych aspektów zarządzania. Zarówno dobór prowadzących, jak i tematyka gwarantuje pozyskanie umiejętności identyfikacji kluczowych uwarunkowań i wyzwań oraz praktycznego rozwiązywania problemów związanych ze skutecznym zarządzaniem placówkami ochrony zdrowia.

3. Czas trwania studiów oraz liczba godzin

Studia podyplomowe zaplanowano w trybie niestacjonarnym (w piątki, soboty i niedziele). Wymiar godzin studiów podyplomowych wynosi 400 godzin (w tym 8 godzin przewidzianych na wizytę studyjną i 10 godzin na seminarium dyplomowe). Czas trwania studiów podyplomowych to cztery semestry.

4. Warunki oraz sposób zaliczenia studiów

Warunkiem ukończenia studiów jest uzyskanie zaliczenia z egzaminów semestralnych, przystąpienie do egzaminu końcowego i obrona pracy końcowej, będącej rozwiązaniem konkretnego problemu menedżerskiego związanego z sektorem ochrony zdrowia.

5. Program studiów

Lp.	Przedmiot	liczba godzin	ECTS
MODUŁ TEMATYCZNY I: <i>Umiejętności menedżerskie w ochronie zdrowia</i>		80	13
1.	Wprowadzenie do studiów MBA	8	1
2.	Nowoczesne przywództwo i motywowanie zespołu	12	2
3.	Zarządzanie zmianą	16	3
4.	Psychologia w biznesie	8	1
5.	Negocjacje i komunikacja–budowanie relacji z uwagą na różnice pokoleniowe i kulturowe	12	2
6.	Etyczne aspekty i standardy pracy zawodowej	12	2
7.	Zarządzanie rozwojem osobistym	12	2
MODUŁ TEMATYCZNY II: <i>Ekonomia i finanse w ochronie zdrowia</i>		90	15
8.	Rachunkowość zarządcza i rewizja finansowa	16	3

9.	Strategiczne zarządzanie finansami: planowanie i controlling w podmiotach leczniczych	16	3
10.	Ekonomia w ochronie zdrowia	16	3
11.	Ekonomiczne uwarunkowania finansowania publicznych systemów opieki zdrowotnej w UE	8	1
12.	Proces inwestycyjny w ochronie zdrowia: ocena rentowności	8	1
13.	Kontraktowanie świadczeń medycznych	16	3
14.	Makroekonomia i ekonomia międzynarodowa	10	1
MODUŁ TEMATYCZNY III: Zarządzanie i prawo w ochronie zdrowia		140	24
15.	Zarządzanie jakością w podmiocie medycznym. Akredytacja	16	3
16.	Zarządzanie strategiczne w ochronie zdrowia	12	2
17.	Modelowanie i optymalizacja procesów biznesowych	16	3
18.	Zarządzanie ryzykiem w ochronie zdrowia	10	1
19.	Zarządzanie projektami	16	3
20.	Prawne aspekty funkcjonowania podmiotów medycznych	16	3
21.	Prawo pracy w zawodach medycznych	12	2
22.	Strategiczne zarządzanie kapitałem ludzkim w ochronie zdrowia	12	2
23.	Praktyczne aspekty zarządzania zespołem w ochronie zdrowia	12	2
24.	Marketing i PR podmiotu leczniczego	12	2
25.	Turkusowe zarządzanie w ochronie zdrowia	6	1
MODUŁ TEMATYCZNY IV: Innowacje w ochronie zdrowia i badania kliniczne		90	16
26.	Zdrowie publiczne i polityka zdrowotna w erze gospodarki cyfrowej	16	3
27.	Nowe technologie w medycynie, e-Zdrowie	16	3
28.	Farmakoeconomika i gospodarowanie lekami	16	3
29.	Planowanie i realizacja innowacyjnych badań klinicznych	16	3
30.	Startupy medyczne, innowacje i przedsiębiorczość w ochronie zdrowia	8	1
31.	Wizyta studyjna	8	1
32.	Seminarium dyplomowe – innowacje w ochronie zdrowia	10	2
SUMA		400	68

6. Efekty uczenia się			
Dziedzina nauki:		Nauki społeczne	
Profil studiów:		ogólnoakademicki	
Poziom PRK		7	
Poziom studiów:		podyplomowe	
Liczba semestrów:		4	
Symbol efektu uczenia się dla kierunku	Opis efektów uczenia się		Odniesienie do charakterystyk efektów uczenia się
P_W (WIEDZA) Absolwent zna i rozumie:			
MBAOZ_W1	w pogłębionym stopniu teorii i koncepcje oraz zależności ekonomiczno–społeczne, stanowiące zaawansowaną wiedzę z zakresu zarządzania jednostkami sektora ochrony zdrowia, zarówno publicznymi, jak i niepublicznymi.		P7S_WG
MBAOZ_W2	w pogłębionym stopniu prawne, organizacyjne i etyczne uwarunkowania wykonywania działalności zawodowej w		P7S_WK

	obszarze zarządzania w sektorze ochrony zdrowia.	
MBAOZ_W3	w pogłębionym stopniu funkcjonowanie podmiotów związanych z obszarem szeroko rozumianego zarządzania, kontroli zarządczej, zarówno w odniesieniu do poziomu operacyjnego, jak i menedżerskiego podmiotów leczniczych.	P7S_WG
MBAOZ_W4	w pogłębionym stopniu proces zmian zachodzący w obszarze ochrony zdrowia i zarządzania jednostkami leczniczymi, nie tylko w kontekście ich przyczyn, przebiegu i konsekwencji, a także uwarunkowań etycznych i cywilizacyjnych.	P7S_WG
MBAOZ_W5	w pogłębionym stopniu zasady ochrony własności intelektualnej i prawa autorskiego w kontekście ogólnym oraz z dziedziny nauk medycznych i badań klinicznych.	P7S_WK
P_U (UMIEJĘTNOŚCI) Absolwent potrafi:		
MBAOZ_U1	wykorzystać posiadaną wiedzę do twórczego formułowania i rozwiązywania złożonych oraz niestandardowych problemów związanych z zarządzaniem podmiotami leczniczymi, kontrolą oraz wdrażaniem innowacyjnych i kreatywnych rozwiązań, a także właściwie dobierać źródła informacji i dokonywać ich weryfikacji.	P7S_UW
MBAOZ_U2	prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska oraz procesy w odniesieniu do zagadnień związanych z ochroną zdrowia i zarządzaniem podmiotami leczniczymi.	P7S_UW
MBAOZ_U3	dobierać i stosować właściwe metody i narzędzia, w tym zaawansowane techniki informacyjno-komunikacyjne oraz informatyczne,	P7S_UW
MBAOZ_U4	kierować pracą zespołu, współdziałać z innymi osobami w ramach prac zespołowych, przyjmując postawę lidera, motywować i inspirować członków zespołu do aktywności.	P7S_UO
MBAOZ_U5	komunikować się na tematy związane z zarządzaniem podmiotami leczniczymi z szerokim i zróżnicowanym	P7S_UK

	kręgiem odbiorców i partnerów, a także fachowe słownictwo do rozwiązywania pojawiających się problemów w zakresie zarządzania jednostkami z sektora ochrony zdrowia	
MBAOZ_U6	samodzielnie planować i realizować własne uczenie się przez całe życie oraz ukierunkowywać innych w tym zakresie.	P7S_UU
P_K (KOMPETENCJE SPOŁECZNE) Absolwent jest gotów do:		
MBAOZ_K1	uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów zarządczych i praktycznych dotyczących kontroli oraz sygnalizowania nieprawidłowości.	P7S_KK
MBAOZ_K2	korzystania z opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemów zarządczych i kontrolnych.	P7S_KK
MBAOZ_K3	wypełniania zobowiązań społecznych oraz inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego.	P7S_KO
MBAOZ_K4	inicjowania działania na rzecz interesu publicznego w tym w obszarze ochrony zdrowia	P7S_KO
MBAOZ_K5	myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy.	P7S_KO
MBAOZ_K6	odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, w tym do podtrzymywania odpowiedniego etosu zawodu.	P7S_KR

Objaśnienia oznaczeń w symbolach dotyczących kierunku studiów podyplomowych:

MBAOZ – kierunek studiów podyplomowych *MBA w Ochronie Zdrowia*

- ☐ W – kategoria wiedzy
- ☐ U – kategoria umiejętności
- ☐ K – kategoria kompetencji społecznych
- ☐ 1, 2, 3 i kolejne – numer efektu uczenia się

Objaśnienia oznaczeń w odniesieniach do charakterystyk efektów uczenia się

- ☐ P – poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji (PRK)
- ☐ P7S – charakterystyka drugiego stopnia poziomu 7 PRK

P7U_W – charakterystyka uniwersalna (WIEDZA):

- ☐ P7S_WG – charakterystyka drugiego stopnia (zakres i głębokość)
- ☐ P7S_WK – charakterystyka drugiego stopnia (kontekst)

P7U_U – charakterystyka uniwersalna (UMIEJĘTNOŚCI):

- ☐ P7S_UW – charakterystyka drugiego stopnia (wykorzystanie wiedzy)

- ☐ **P7S_UK** – charakterystyka drugiego stopnia (komunikowanie się)
- ☐ **P7S_UO** – charakterystyka drugiego stopnia (organizacja pracy)
- ☐ **P7S_UU** – charakterystyka drugiego stopnia (uczenie się)

P7U_K – charakterystyka uniwersalna (KOMPETENCJE SPOŁECZNE):

- ☐ **P7S_KK** – charakterystyka drugiego stopnia (oceny/krytyczne podejście)
- ☐ **P7S_KO** – charakterystyka drugiego stopnia (odpowiedzialność)
- ☐ **P7S_KR** – charakterystyka drugiego stopnia (rola zawodowa)