

*Załącznik
do Uchwały Senatu UEK nr T.0022.104.2025
z dnia 18 grudnia 2025 roku*

PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH CONTROLLING I FINANSE PRZEDSIĘBIORSTW

1. Adresaci studiów:

Studia kierowane są do szerokiego grona odbiorców pragnących poszerzyć swoje kompetencje w zakresie controllingu i finansów przedsiębiorstwa w celu podniesienia efektywności funkcjonowania organizacji, której są właścicielami, menedżerami lub pracownikami.

Oferta studiów skierowana jest w szczególności do:

- Właścicieli firm oraz managerów, którzy poszukują nowoczesnych rozwiązań zarządczych umożliwiających wzrost efektywności działania ich organizacji różnych rodzajów działalności i branż, którymi kierują,
- Project managerów, którzy są odpowiedzialni za wdrażanie projektów, koordynację ich realizacji oraz osiągane wyniki i chcą wykorzystać w zarządzaniu swoimi projektami nowoczesne rozwiązania jakie oferuje controlling w celu poprawy tych wyników,
- Pracowników działów controllingu, finansów, rachunkowości, analiz ekonomicznych, organizacji i rozwoju, którzy pragną podnieść swoje kwalifikacje i kompetencje zawodowe w zakresie controllingu i finansów przedsiębiorstwa i chcą w ten sposób uzyskać lepsze efekty wykonywanej pracy szczególnie w warunkach funkcjonujących systemów premiowych w firmie,
- Wszystkich osób, które chcą zmienić swój profil zawodowy i poznać rozwiązania z zakresu controllingu i finansów, a przez to nowoczesne rozwiązania i metody kierowania, które współcześnie są coraz powszechniej stosowane w różnego rodzaju przedsiębiorstwach.

2. Cel studiów:

Celem studiów jest zapoznanie uczestników z teoretycznymi i praktycznymi aspektami funkcjonowania systemu controllingu w organizacji oraz kwestiami związanymi z prowadzeniem krótko- i długoterminowej polityki finansowej przedsiębiorstwa. Niewątpliwą korzyścią z ukończenia tego kierunku będzie nie tylko zrozumienie roli controllingu w zarządzaniu przedsiębiorstwem i jego finansami, ale też poszerzenie wiedzy w zakresie controllingu i finansów przedsiębiorstwa oraz zwiększenie kompetencji zawodowych i tym samym lepsze przygotowanie do pracy w komórkach controllingu, budżetowania, analiz ekonomicznych czy organizacji i rozwoju. Na kierunku realizowane są zagadnienia dotyczące m.in. controllingu operacyjnego i strategicznego, budżetowania, metodyki wdrażania controllingu, narzędzi informatycznych w controllingu, inwestycji, długo- i krótkoterminowych decyzji finansowych, metod wyceny przedsiębiorstw, analizy finansowej, rachunkowości finansowej czy rachunku kosztów. Zajęcia prowadzone są zarówno przez praktyków, jak i wykładowców współpracujących z praktyką gospodarczą.

3. Program studiów:

L.p.	Przedmiot	Wymiar godzinowy	ECTS
1.	Controlling operacyjny	13	2
2.	Budżetowanie w praktyce controllingu	13	2
3.	Analiza finansowa	18	3
4.	Rachunkowość finansowa	15	3
5.	Metody wyceny przedsiębiorstw	6	1
6.	Controlling projektów	6	1
7.	Rachunek kosztów	18	3
8.	Krótkoterminowe decyzje finansowe	15	3
9.	Długoterminowe decyzje finansowe	10	2
10.	Controlling strategiczny	12	2
11.	Rynek finansowy	13	2
12.	Modelowanie procesów biznesowych wspierających controlling	8	2
13.	Controlling produkcji i logistyki	8	2
14.	Narzędzia informatyczne w controllingu	5	1
15.	Projektowanie i wdrażanie systemu controllingu	5	1
	Razem:	165	30

4. Czas trwania studiów oraz liczba godzin:

Wymiar godzin studiów podyplomowych to 165 godzin. Czas trwania studiów podyplomowych to dwa semestry. Język wykładowy: polski. Zajęcia odbywać się będą w piątki, soboty lub niedziele w formie stacjonarnej lub zdalnej względnie, mieszanej.

5. Warunki oraz sposób zaliczenia studiów:

Zaliczenia semestrów odbywają się w formie egzaminów semestralnych. Na zakończenie studiów uczestnicy przystępują do egzaminu końcowego. Ukończenie studiów wymaga uzyskania pozytywnych ocen ze wszystkich egzaminów oraz udziału w zajęciach. W przypadku usprawiedliwionej nieobecności uczestnik ustala warunki zaliczenia indywidualnie z prowadzącym.

6. Efekty uczenia się:

Efekty uczenia się dla studiów podyplomowych		
Jednostka prowadząca:	Krakowska Szkoła Biznesu UEK	
Nazwa studiów podyplomowych:	<i>Controlling i finanse przedsiębiorstw</i>	
Dziedzina nauki:	Nauki społeczne	
Profil studiów:	ogólnoakademicki	
Poziom PRK	7	
Poziom studiów:	podyplomowe	
Liczba semestrów:	2	
Symbol efektu	Opis efektów uczenia się	Odniesienie do charakterystyk

uczenia się dla kierunku		efektów uczenia się
P_W (WIEDZA) Absolwent zna i rozumie:		
CFP_W1	w pogłębionym stopniu teorie i koncepcje oraz zależności ekonomiczno-społeczne stanowiące zaawansowaną wiedzę z zakresu controllingu i finansów przedsiębiorstw	P7S_WG
CFP_W2	w pogłębionym stopniu funkcjonowanie podmiotów związanych z controllinglem i finansami oraz zachodzące w nich procesy transferu wiedzy i innowacji zarówno w odniesieniu do poziomu operacyjnego, jak i strategicznego.	P7S_WG
CFP_W3	w pogłębionym stopniu zastosowanie praktyczne wiedzy z zakresu controllingu i finansów przedsiębiorstw w działalności zawodowej związanej z kierunkiem studiów podyplomowych.	P7S_WG
CFP_W4	w pogłębionym stopniu główne tendencje i kierunki zmian oraz rozwoju w obszarze controllingu i finansów przedsiębiorstw, oraz otoczenia gospodarczego mającego wpływ na działalność organizacji funkcjonujących na rynku w kontekście przyczyn, przebiegu i konsekwencji wdrożenia rozwiązań controllingu w organizacji.	P7S_WK
CFP_W5	w pogłębionym stopniu prawne, organizacyjne i etyczne uwarunkowania wykonywania działalności zawodowej w ramach studiowanego kierunku studiów podyplomowych.	P7S_WK
P_U (UMIEJĘTNOŚCI) Absolwent potrafi:		
CFP_U1	wykorzystać posiadaną wiedzę do twórczego formułowania i rozwiązywania złożonych oraz niestandardowych problemów związanych z controllinglem i finansami przedsiębiorstw, a także wdrażania innowacyjnych rozwiązań w obszarze controllingu i finansów.	P7S_UW
CFP_U2	prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska oraz procesy w odniesieniu do zagadnień związanych z controllinglem i finansami.	P7S_UW
CFP_U3	dobierać i stosować właściwe metody i narzędzia, w tym zaawansowane techniki informacyjno-komunikacyjne oraz informatyczne do rozwiązywania pojawiających się problemów w zakresie controllingu i finansów przedsiębiorstwa	P7S_UK
CFP_U4	komunikować się na tematy związane z realizacją controllingu i finansów ze zróżnicowanym kręgiem odbiorców.	P7S_UK
CFP_U5	kierować pracą zespołu, współdziałać z innymi osobami w ramach prac zespołowych przyjmując postawę lidera, motywować i inspirować członków zespołu do aktywności.	P7S_UO
CFP_U6	wykorzystywać posiadaną wiedzę z zakresu controllingu i finansów do rozwiązywania problemów oraz	P7S_UU

	wykonywania zadań związanych z realizowanymi studiami podyplomowymi, a także samodzielnie planować i realizować własne uczenie się przez całe życie, a także ukierunkowywać innych w tym zakresie.	
P_K (KOMPETENCJE SPOŁECZNE) Absolwent jest gotów do:		
CFP_K1	krytycznej analizy i oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści, w tym danych finansowych, raportów i analiz ekonomicznych; potrafi identyfikować ich ograniczenia oraz weryfikować wiarygodność źródeł, w kontekście podejmowania decyzji menedżerskich.	P7S_KK
CFP_K2	uznawania znaczenia wiedzy i rzetelnej informacji finansowej w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych dotyczących funkcjonowania przedsiębiorstwa, zasięgania opinii ekspertów i specjalistów branżowych w celu pogłębienia tej wiedzy i jej właściwej interpretacji oraz do sygnalizowania nieprawidłowości dla podnoszenia efektywności funkcjonowania organizacji.	P7S_KK
CFP_K3	inicjowania działań prospołecznych i edukacyjnych w środowisku zawodowym, promując odpowiedzialność i transparentność prowadzenia biznesu.	P7S_KO
CFP_K4	inicjowania działań zmierzających do rozwiązywania konfliktów w zespołach działających w środowisku zawodowym wykorzystując umiejętność analizy interesów stron oraz argumentację opartą na danych finansowych i zasadach etyki zawodowej.	P7S_KO
CFP_K5	odpowiedniego pełnienia ról zawodowych w obszarze zarządzania przedsiębiorstwem i jego finansami przy uwzględnieniu zmieniających się potrzeb społecznych i organizacyjnych.	P7S_KR
CFP_K6	myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, kreatywny i innowacyjny w obszarze zarządzania finansami przedsiębiorstw, potrafi inicjować usprawnienia procesów w przedsiębiorstwie, projektować i wdrażać nowe rozwiązania w obszarze controllingu, przestrzegając równocześnie etosu zawodu i zasad z nim związanych.	P7S_KR

Objaśnienia oznaczeń w symbolach dotyczących kierunku studiów podyplomowych:

CFP– kierunek studiów podyplomowych: *Controlling i finanse przedsiębiorstw*

- **W** – kategoria wiedzy
- **U** – kategoria umiejętności
- **K** – kategoria kompetencji społecznych
- **1, 2, 3 i kolejne** – numer efektu uczenia się

Objaśnienia oznaczeń w odniesieniach do charakterystyk efektów uczenia się

- **P** – poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji (PRK)

- **P7S** – charakterystyka drugiego stopnia poziomu 7 PRK

P7U_W – charakterystyka uniwersalna (WIEDZA):

- **P7S_WG** – charakterystyka drugiego stopnia (zakres i głębia)
- **P7S_WK** – charakterystyka drugiego stopnia (kontekst)

P7U_U – charakterystyka uniwersalna (UMIEJĘTNOŚCI):

- **P7S_UW** – charakterystyka drugiego stopnia (wykorzystanie wiedzy)
- **P7S_UK** – charakterystyka drugiego stopnia (komunikowanie się)
- **P7S_UO** – charakterystyka drugiego stopnia (organizacja pracy)
- **P7S_UU** – charakterystyka drugiego stopnia (uczenie się)

P7U_K – charakterystyka uniwersalna (KOMPETENCJE SPOŁECZNE):

- **P7S_KK** – charakterystyka drugiego stopnia (oceny/krytyczne podejście)
- **P7S_KO** – charakterystyka drugiego stopnia (odpowiedzialność)
- **P7S_KR** – charakterystyka drugiego stopnia (rola zawodowa)

Skrócona karta przedmiotu

Nazwa przedmiotu	
Controlling operacyjny	
Język prowadzenia zajęć	
polski	
Realizowane efekty uczenia się	
Wiedza	W1 Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu istotę controllingu, jego rodzaje i zasady wdrażania rozwiązań controllingowych w przedsiębiorstwach (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W1, CFP_W4) W2 Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu narzędzia budżetowania zadań w poszczególnych ośrodkach odpowiedzialności w strukturze controllingu (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W3, CFP_W4) W3 Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu systemy ocen centrów odpowiedzialności i sposoby premiowania za osiągnięte rezultaty zgodnie z przyjętymi miernikami (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W3, CFP_W5)
Umiejętności	U1 Uczestnik potrafi wykorzystać wiedzę do wyznaczania zadań ośrodków odpowiedzialności przy uwzględnieniu dynamiki otoczenia (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U1, CFP_U2) U2 Uczestnik potrafi racjonalnie oceniać wyniki współpracowników w działach controllingu i ośrodkach odpowiedzialności za wyniki finansowe (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U2, CFP_U4) U3 Uczestnik potrafi wykorzystać wiedzę z obszaru controllingu do doskonalenia funkcjonowania przedsiębiorstwa na konkurencyjnym rynku (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U1, CFP_U6)
Kompetencje społeczne	K1 Uczestnik jest gotów do odpowiedzialnego podejmowania decyzji z wykorzystaniem narzędzi controllingu operacyjnego- budżetowania, systemu ocen, raportowania i wyznaczania premii efektywnościowych za osiągnięte wyniki (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K1, CFP_K5) K2 Uczestnik jest gotów w sposób przedsiębiorczy i racjonalny wykorzystywać zasoby przedsiębiorstwa do realizacji celów poszczególnych centrów odpowiedzialności w controllingu przy uwzględnieniu społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstwa (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K3, CFP_K6) K3 Uczestnik jest gotów do współpracy z otoczeniem przedsiębiorstwa i z instytucjami publicznymi przy zachowaniu zasad etyki zawodowej (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K4, CFP_K5)
Treści programowe przedmiotu	
1. Istota, zadania i rodzaje controllingu w przedsiębiorstwach. Szczegłowe i funkcyjne ujęcie controllingu w poszczególnych podmiotach gospodarczych. 2. Zadania controllera w obszarach controllingu strategicznego i operacyjnego. Sylwetka controllera – wymagania metodyczno-specjalistyczne, cechy osobowości. 3. Komórki controllingu i jej podporządkowanie w małych i średnich przedsiębiorstwach. Wielopoziomowe komórki controllingu w grupach kapitałowych. 4. Istota centrów odpowiedzialności i kryteria budowy controllingowej struktury w pojedynczych podmiotach gospodarczych i w grupach kapitałowych. 5. Kryteria wyodrębniania centrów kosztów w strukturze przedsiębiorstwa. Zasady budowy i rodzaje budżetów centrów kosztów. System ocen i premiowanie w centrach kosztów.	



6. Kryteria wyodrębniania centrów przychodów i metody budżetowania przychodów w przedsiębiorstwie. Mierniki oceny stopnia realizacji zadań i premiowania menedżerów za osiągnięte wyniki.
7. Rachunek marż pokrycia w centrach zysku. Mierniki oceny i narzędzia motywacji za stopień realizacji zadań w centrach zysku.
8. Operacyjne i finansowe budżety w centrach inwestycji. Krótko-i długoterminowy system ocen centrum inwestycji. Zasady premiowania menedżerów centrum inwestycji.

Skrócona karta przedmiotu

Nazwa przedmiotu	
Budżetowanie w praktyce controllingu	
Język prowadzenia zajęć	
polski	
Realizowane efekty uczenia się	
Wiedza	W1. Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu zastosowanie praktyczne metod i narzędzi controllingu finansowego w procesie planowania i budżetowania w przedsiębiorstwie. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W3)
Umiejętności	U1. Uczestnik potrafi wykorzystać wiedzę z zakresu controllingu do opracowania i analizy budżetów operacyjnych i finansowych oraz formułowania wniosków dla zarządzania (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U1)
Kompetencje społeczne	K1 Uczestnik jest gotów dostrzegać znaczenie rzetelnej informacji finansowej w procesie budżetowania i podejmowania decyzji menedżerskich oraz jest gotów sygnalizować nieprawidłowości (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K2)
Treści programowe przedmiotu	
1. Cele i funkcje budżetowania w systemie controllingu przedsiębiorstwa. 2. Etapy procesu budżetowego: planowanie, koordynacja, kontrola i analiza odchyleń. 3. Metody budżetowania (tradycyjne, zadaniowe, przyrostowe, oparte na działalności – ABB). 4. Rola controllera w przygotowaniu, realizacji i raportowaniu wykonania budżetu.	



Skrócona karta przedmiotu

Nazwa przedmiotu	
Analiza finansowa	
Język prowadzenia zajęć	
polski	
Realizowane efekty uczenia się	
Wiedza:	W1. Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu zagadnienia z zakresu istoty, zasad, metod oraz instrumentów analizy finansowej, a także możliwości ich zastosowania do oceny standingu finansowego przedsiębiorstwa, jak również rozwiązywania jego problemów finansowych, w kontekście procesu zarządzania (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP W1, CFP W2, CFP W4,)
Umiejętności:	U1. Uczestnik potrafi dobierać i wykorzystywać odpowiednie źródła danych, metody i narzędzia analityczne oraz dokonywać na ich podstawie analiz i obliczeń w zakresie zjawisk zachodzących w obszarze zarządzania finansami przedsiębiorstwa, a także dokonywać krytycznej oceny i interpretacji uzyskanych wyników, jak również analizy przyczyn i skutków zjawisk zachodzących w gospodarce, odnoszących się do oceny sytuacji finansowej i procesu zarządzania przedsiębiorstwem. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP U1, CFP U3, CFP U6)
Kompetencje społeczne:	K1. Uczestnik jest gotów do rozwijania świadomości w zakresie złożoności problemów finansowych i analitycznych pojawiających się w procesie zarządzania przedsiębiorstwem, a tym samym konieczności wykorzystania wiedzy i opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym ich rozwiązaniem. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP K1, CFP K2, CFP K5)
Treści programowe przedmiotu	
1. Istota analizy finansowej 2. Dane dla potrzeb analizy finansowej 3. Wstępna analiza sprawozdań finansowych 4. Wskaźnikowa ocena kondycji finansowej przedsiębiorstwa 5. Analiza kosztu i efektywności kapitału oraz struktury kapitałowej	



Skrócona karta przedmiotu

Nazwa przedmiotu	
Rachunkowość finansowa	
Język prowadzenia zajęć	
polski	
Realizowane efekty uczenia się	
Wiedza	W 1. Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu istotę, funkcje oraz podstawowe pojęcia rachunkowości, proces prowadzący do sporządzenia sprawozdania finansowego, zależności pomiędzy jego elementami oraz podstawowe zasady wyceny stosowane w rachunkowości. (powiązanie z efektem kierunkowym: CFP_W1)
Umiejętności	U1. Uczestnik potrafi identyfikować podstawowe pojęcia z zakresu rachunkowości przedsiębiorstw oraz określać wpływ typowych operacji gospodarczych na poszczególne elementy sprawozdania finansowego. (powiązanie z efektem kierunkowym: CFP_U2)
Kompetencje społeczne	K1. Uczestnik jest gotów do odpowiedzialnego postępowania zgodnie z zasadami etyki zawodowej oraz do współpracy z uczestnikami systemu obiegu informacji finansowej. (powiązanie z efektem kierunkowym: CFP_K5)
Treści programowe przedmiotu	
1. Istota i funkcje rachunkowości (rachunkowość a księgowość, rachunkowość zarządcza, finansowa, podatkowa, interesariusze systemu rachunkowości). 2. Źródła prawa bilansowego (krajowe i międzynarodowe standardy rachunkowości). 3. Podstawowe pojęcia z zakresu rachunkowości (aktywa, pasywa, przychody, koszty). 4. Sprawozdanie finansowe (bilans, rachunek zysków i strat, sprawozdanie z przepływu środków pieniężnych, sprawozdanie ze zmiany w kapitałach własnych, informacja dodatkowa, powiązania pomiędzy poszczególnymi częściami sprawozdania). 5. Nadrzędne zasady rachunkowości (zasada memoriału, współmierności, istotności, ostrożnej wyceny, podmiotowości, okresu rachunkowego). 6. Organizacja rachunkowości (konto księgowe, dziennik, księga główna, zasady księgowania podstawowych operacji gospodarczych). 7. Wybrane zagadnienia z zakresu ewidencji wyceny aktywów i pasywów (rzeczowe aktywa trwałe, aktywa obrotowe, ustalanie wyniku finansowego, podatek odroczony).	



Skrócona karta przedmiotu

Nazwa przedmiotu	
Metody wyceny przedsiębiorstw	
Język prowadzenia zajęć	
polski	
Realizowane efekty uczenia się	
Wiedza:	W1. Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu zagadnienia z zakresu istoty kategorii wartości przedsiębiorstwa i jej determinant, uwarunkowań oraz metod wyceny przedsiębiorstw, a także możliwości zastosowania tych metod jako instrumentów zarządzania finansami przedsiębiorstwa (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W1, CFP_W3, CFP_W5)
Umiejętności:	U1. Uczestnik potrafi dobierać i wykorzystywać różne metody wyceny oraz przeprowadzić rachunek wyceny przedsiębiorstwa w oparciu o ich zastosowanie wraz z interpretacją uzyskanych wyników (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U1, CFP_U2, CFP_U3)
Kompetencje społeczne:	K1. Uczestnik jest gotów do rozwijania świadomości możliwości i celowości pogłębiania oraz integrowania wiedzy z zakresu wyceny przedsiębiorstw (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K1, CFP_K2, CFP_K4)
Treści programowe przedmiotu	
1. Wycena przedsiębiorstw a restrukturyzacja procesów gospodarczych w Polsce: wycena przedsiębiorstwa a jego główny cel finansowy, wycena przedsiębiorstw w Polsce, wycena jako instrument zarządzania przedsiębiorstwem. 2. Koncepcje wartości przedsiębiorstwa: wartość majątkowa, wartość dochodowa. 3. Przesłanki i okoliczności wyceny przedsiębiorstw: transfer własności, restrukturyzacja, zarządzanie wartością, opodatkowanie, odszkodowania. 4. Formalnoprawne uregulowania wyceny przedsiębiorstw: istota, zakres, charakter. 5. Metody wyceny przedsiębiorstw: majątkowe, dochodowe bezpośrednie, dochodowe pośrednie, mieszane. 6. Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa – ewolucja wykorzystania wyceny.	

Skrócona karta przedmiotu

Nazwa przedmiotu	
Controlling projektów	
Język prowadzenia zajęć	
polski	
Realizowane efekty uczenia się	
Wiedza	W1 Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu zarządzanie projektami i controlling projektów, obejmujące strukturę i przebieg projektu, koncepcje controllingu, modele i metody planowania oraz monitorowania projektów, a także podstawy zarządzania portfelem projektów i podejścia beyond budgeting (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W2, CFP_W3, CFP_W4) W2 Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu zaawansowane metody i narzędzia analizy kosztów i oceny realizacji projektów, w tym analizę trendów, analizę odchyleń, rachunek kosztów pełnych, zmiennych i docelowych, metodykę Earned Value Management, controlling wartości oraz wykorzystanie Balanced Scorecard w środowisku projektowym (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W1, CFP_W3)
Umiejętności	U1 Uczestnik potrafi projektować, wdrażać i doskonalić system controllingu projektu i portfela projektów, stosując właściwe metody budżetowania, analizy kosztów, monitorowania postępu prac, kompresji czasu trwania projektu oraz raportowania wyników w różnych wymiarach zarządzania (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U1, CFP_U3, CFP_U6) U2 Uczestnik potrafi samodzielnie analizować i interpretować informacje finansowe oraz operacyjne dotyczące projektów, identyfikować odchylenia od planu, formułować rekomendacje działań korygujących oraz wykorzystywać dane controllingowe w podejmowaniu decyzji zarządczych w zmiennym otoczeniu organizacji projektowej (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U2, CFP_U3)
Kompetencje społeczne	K1 Uczestnik jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia funkcji doradczej lub koordynacyjnej w obszarze controllingu projektów oraz do współpracy z kierownikami projektów, zespołami projektowymi i kadrami zarządzającą przy podejmowaniu decyzji strategicznych dotyczących projektów i portfela projektów (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K1, CFP_K2, CFP_K5) K2 Uczestnik jest gotów do inicjowania i wdrażania zmian usprawniających systemy kontrolne i budżetowe w organizacji, w tym rozwiązań opartych na koncepcji beyond budgeting, oraz do krytycznej refleksji nad konsekwencjami finansowymi i organizacyjnymi podejmowanych decyzji w środowisku projektowym (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K2, CFP_K6)
Treści programowe przedmiotu	
1. Zarządzanie projektami (definicja, wymiary projektu, struktura i przebieg projektu, poziomy zarządzania projektami, przedsiębiorstwo zarządzane przez projekty). 2. Controlling w zarządzaniu projektami (wielowymiarowość kosztów projektu, kompresja czasu trwania projektu, koncepcje controllingu projektu, poziomy controllingu projektów). 3. Controlling projektu (model controllingu projektu, planowanie kosztów projektu, rachunek kosztów pełnych, zmiennych i docelowych w projektach, analiza trendów, analiza odchyleń od budżetu, metoda <i>earned value</i>, sprawozdawczość projektowa, raport końcowy) 4. Controlling portfela projektów (zarządzanie portfelem projektów, płaszczyzny controllingu portfela projektów, podział zasobów między projekty, raportowanie)	



5. Controlling w przedsiębiorstwie zarządzanym przez projekty (ujęcie rachunkowe kontraktów długoterminowych, wykorzystanie *balanced scorecard* w projektach, budżet roczny a budżety projektów, controlling wartości w projektach).
6. Zarządzanie bez budżetu (*beyond budgeting*): koncepcja ogólna oraz zastosowanie jej w przedsiębiorstwie zarządzanym przez projekty.

Skrócona karta przedmiotu

Nazwa przedmiotu	
Rachunek kosztów	
Język prowadzenia zajęć	
polski	
Realizowane efekty uczenia się	
Wiedza	W1. Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu pojęcie kosztu oraz systemy rachunku kosztów, a także ich znaczenie dla doskonalenia procesów zarządzania oraz podejmowania decyzji. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W1). W2. Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu klasyczne i nowoczesne metody rachunku kosztów związane z zarządzaniem przedsiębiorstwem, umożliwiające analizę i doskonalenie mechanizmów zarządzania efektywnością przedsiębiorstwa. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W4).
Umiejętności	U1. Uczestnik potrafi wykorzystać nabytą wiedzę z zakresu rachunku kosztów do sterowania rentownością przedsiębiorstwa. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U1). U2. Uczestnik potrafi wykorzystać nabytą wiedzę do modyfikowania systemów rachunku kosztów w ślad za zmianami warunków prowadzenia działalności przedsiębiorstwa. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U3) U3. Uczestnik potrafi wykorzystać zdobytą wiedzę do formułowania rekomendacji menedżerskich oraz wspierania procesów decyzyjnych w przedsiębiorstwie. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U5)
Kompetencje społeczne	K1. Uczestnik jest gotów do samodzielnego i odpowiedzialnego podejmowania decyzji zarządczych z wykorzystaniem narzędzi rachunku kosztów, z poszanowaniem zasad etyki zawodowej i odpowiedzialności społecznej przedsiębiorstwa. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K2) K2. Uczestnik jest gotów do współpracy w interdyscyplinarnych zespołach, pełniąc rolę eksperta w zakresie rachunku kosztów i wspierając procesy doskonalenia w organizacji. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K3) K3. Uczestnik jest gotów do doskonalenia swojej wiedzy i umiejętności, dostrzegając potrzebę aktualizacji kompetencji w zakresie nowych narzędzi i trendów w rachunku kosztów. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K6) K4. Uczestnik jest gotów do myślenia w sposób przedsiębiorczy i racjonalnego wykorzystania zasobów przedsiębiorstwa. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K6)
Treści programowe przedmiotu	
1. Pojęcie i klasyfikacja kosztów w sprawozdawczości finansowej i dla potrzeb zarządczych. 2. Rachunek kosztów zmiennych i analiza punktów krytycznych – jeden produkt i struktura asortymentowa. 3. Marża brutto jako wielkość decyzyjna – decyzje „kupić czy wytworzyć”, wymiana parku maszynowego, optymalna struktura produkcji i sprzedaży. 4. Koszty w decyzjach dotyczących cen produktów – kosztowe formuły cenowe oraz funkcja popytu. 5. Rachunek kosztów działań i ocena rentowności klientów.	



Skrócona karta przedmiotu

Nazwa przedmiotu	
Krótkoterminowe decyzje finansowe	
Język prowadzenia zajęć	
polski	
Realizowane efekty uczenia się	
Wiedza	W1 Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu wagę krótkoterminowej równowagi finansowej dla utrzymania się podmiotu gospodarczego na rynku (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W3, CFP_W4) W2 Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu instrumenty zarządzania zapasami, należnościami i środkami pieniężnymi (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W3, CFP_W4) W3 Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu kryteria doboru krótkoterminowych źródeł finansowania działalności operacyjnej przedsiębiorstw (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W3, CFP_W5)
Umiejętności	U1 Uczestnik potrafi wykorzystać nabytą wiedzę do sterowania płynnością finansową przedsiębiorstw (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U1, CFP_U2) U2 Uczestnik potrafi wykorzystać nabytą wiedzę do racjonalnego doboru instrumentów zarządzania krótkoterminową równowagą finansową (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U1, CFP_U3) U3 Uczestnik potrafi wykorzystać nabytą wiedzę do formułowania zmian krótkoterminowej strategii finansowej pod wpływem zmian otoczenia (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U1, CFP_U6)
Kompetencje społeczne	K1 Uczestnik jest gotów do samodzielnego podejmowania racjonalnych decyzji w obszarze doboru instrumentów finansowych, z poszanowaniem zasad etyki zawodowej (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K1, CFP_K5) K2 Uczestnik jest gotów do współpracy w zespołach odpowiedzialnych za utrzymanie równowagi finansowej przedsiębiorstwa z poszanowaniem zasad odpowiedzialności społecznej (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K3, CFP_K6) K3 Uczestnik jest gotów do systematycznego uzupełniania wiedzy i poszerzania kompetencji w zakresie doboru nowych instrumentów finansowych oferowanych na rynku kapitałowym (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K2, CFP_K6)
Treści programowe przedmiotu	
1. Sposoby ustalania i strategię w obszarze kapitału obrotowego netto. 2. Krótkoterminowa równowaga finansowa i sposoby jej zapewnienia. 3. Zarządzanie zapasami, optymalizacja poziomu zapasów. 4. Zarządzanie należnościami – instrumenty kredytu kupieckiego, terminy i formy płatności faktur, opusty cenowe i ich koszty, karne odsetki i warunki ich wykorzystywania, zabezpieczenia kredytu kupieckiego, strategię w obszarze kredytu kupieckiego. 5. Zarządzanie środkami pieniężnymi – preliminarz gotówkowy, optymalizacja stanu gotówki, cash pooling – wspólne zarządzanie środkami pieniężnymi w grupach kapitałowych. 6. Krótkoterminowe źródła finansowania działalności operacyjnej, faktoring i forfaiting, sekurytyzacja aktywów, emisja krótkoterminowych papierów dłużnych, pożyczki wewnątrzgrupowe, fasadowe, równoległe, parasolowe itp. 7. Inne formy utrzymania równowagi finansowej.	



Skrócona karta przedmiotu

Nazwa przedmiotu	
Długoterminowe decyzje finansowe	
Język prowadzenia zajęć	
Polski	
Realizowane efekty uczenia się	
Wiedza	W1. Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu pojęcie długoterminowych decyzji finansowych kształtujących proces inwestycyjny oraz rodzaje rachunku i oceny efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych stanowiące zaawansowaną wiedzę z zakresu controllingu projektów i inwestycji. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W1). W2. Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu zastosowanie praktyczne wiedzy z zakresu metod rachunku i oceny efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych w ujęciu izolowanym i programu inwestycyjnego w działalności zawodowej związanej z zastosowaniem controllingu w doskonaleniu zarządzania wynikami przedsiębiorstwa. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W3).
Umiejętności	U1. Uczestnik potrafi wykorzystać posiadaną wiedzę do rozwiązywania wielokryterialnych problemów decyzyjnych w zakresie oceny efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych stanowiących nierozłączny element rozwiązań controllingowych funkcjonujących w obszarze inwestycji i projektów. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U1). U2. Uczestnik potrafi dokonać doboru i zastosować podejścia i metody w zakresie rachunku i oceny efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych, wspierając się rozwiązaniami kalkulacji i technik biurowo-informatycznych, służących zastosowaniu modeli i rozwiązywaniu problemów decyzyjnych w controllingu projektów i inwestycji. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U3).
Kompetencje społeczne	K1. Uczestnik jest gotów do uznawania znaczenia rzetelnej wiedzy w zakresie controllingu inwestycji i projektów jako niezbędnej w ocenie efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych służącej rozwiązywaniu praktycznych problemów decyzyjnych w przedsiębiorstwie, zarówno własnej jak i eksperckiej oraz konieczności jej pogłębiania dla potrzeb funkcji adaptacyjno-antycypacyjnej controllingu. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K2). K2. Uczestnik jest gotów do prowadzenia wnioskowania i praktycznej aktywności zawodowej w sposób zaangażowany, przedsiębiorczy i twórczy w zakresie oceny efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych, będąc tym samym gotowym do formułowania modyfikacji i usprawnień przebiegu procesów controllingowych w obszarze inwestycji i projektów. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K6).
Treści programowe przedmiotu	
1. Specyfika procesu inwestycyjnego, jego struktura i przebieg 2. Uwarunkowania przebiegu analizy i oceny w obszarze długoterminowych decyzji finansowych 3. Istota, cele i rodzaje rachunku efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych 4. Metody oceny efektywności przedsięwzięć inwestycyjnych 5. Niepewność i ryzyko w podejmowaniu decyzji inwestycyjnych	



Skrócona karta przedmiotu

Nazwa przedmiotu	
Controlling strategiczny	
Język prowadzenia zajęć	
polski	
Realizowane efekty uczenia się	
Wiedza	W1: Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu koncepcje strategii, rodzaje strategii zarządzania oraz systemy zarządzania strategicznego, w tym rolę controllingu strategicznego w procesie realizacji celów organizacji (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W1, CFP_W2) W2: Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu wybrane mierniki i narzędzia realizacji celów strategicznych (np. Balanced Scorecard) oraz potrafi wyjaśnić ich znaczenie w monitorowaniu i ocenie efektywności strategii (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W3, CFP_W4)
Umiejętności	U1: Uczestnik potrafi analizować i interpretować dane w celu oceny realizacji strategii oraz formułować wnioski wspierające proces decyzyjny w controllingu strategicznym (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U1, CFP_U2) U2: Uczestnik potrafi zastosować wybrane narzędzia controllingu strategicznego (w tym Balanced Scorecard) do projektowania systemu monitorowania realizacji celów strategicznych w organizacji (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U3, CFP_U4)
Kompetencje społeczne	K1: Uczestnik jest gotów do krytycznej oceny i odpowiedzialnego wykorzystania informacji strategicznych w procesie zarządzania, uwzględniając etyczne i długofalowe skutki decyzji (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K1, CFP_K2) K2: Uczestnik jest gotów współpracować w zespole przy projektowaniu i wdrażaniu rozwiązań controllingu strategicznego, komunikując w sposób jasny i profesjonalny wyniki analiz oraz rekomendacje (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K4, CFP_K5)
Treści programowe przedmiotu	
1) Pojęcie strategii, 2) Strategia zarządzania i jej rodzaje, 3) System zarządzania strategicznego, 4) Controlling strategiczny jako koncepcja zarządzania, 5) Controlling operacyjny a controlling strategiczny - planowanie w controllingu strategicznym, 6) Wybrane mierniki realizacji celów strategicznych w controllingu strategicznym, 7) Wybrane narzędzia realizacji celów strategicznych w controllingu strategicznym (w tym Balanced Score Card).	



Skrócona karta przedmiotu

Nazwa przedmiotu	
Rynek finansowy	
Język prowadzenia zajęć	
polski	
Realizowane efekty uczenia się	
Wiedza:	W1. Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu zasady funkcjonowania rynków finansowych w ujęciu teoretycznym i praktycznym, w tym relacje między uczestnikami rynku, rodzaje instrumentów finansowych oraz mechanizmy ich wyceny i obrotu. (odniesienie do efektów kierunkowych: CFP_W1, CFP_W2) W2. Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu zaawansowane metody i narzędzia strukturyzowania procesów finansowania działalności, inwestowania kapitału oraz zarządzania ryzykiem finansowym (walutowym, stopy procentowej). (odniesienie do efektów kierunkowych: CFP_W3, CFP_W4)
Umiejętności:	U1. Uczestnik potrafi analizować i interpretować złożone zjawiska w obszarze rynku finansowego, w tym dobierać adekwatne instrumenty finansowe i strategie do potrzeb przedsiębiorstwa lub inwestora. (odniesienie do efektów kierunkowych: CFP_U1, CFP_U2, CFP_U3) U2. Uczestnik potrafi projektować i oceniać rozwiązania finansowe, w tym alternatywne formy pozyskiwania kapitału oraz optymalizację struktury i kosztów finansowania działalności inwestycyjnej, z uwzględnieniem ograniczeń rynkowych i regulacyjnych. (odniesienie do efektów kierunkowych: CFP_U1, CFP_U3, CFP_U6)
Kompetencje społeczne:	K1. Uczestnik jest gotów do samodzielnego i odpowiedzialnego podejmowania decyzji w zakresie doboru źródeł finansowania, form i kierunków inwestowania uwzględniając etykę zawodową, ryzyko ekonomiczne oraz zasady zrównoważonego rozwoju. (odniesienie do efektów kierunkowych: CFP_K1, CFP_K5, CFP_K6) K2. Uczestnik jest gotów do korzystania z wiedzy ekspertów, a także współpracy między specjalistami w celu opracowywania i wdrażania optymalnych rozwiązań w zakresie doboru źródeł finansowania i działalności inwestycyjnej. (odniesienie do efektów kierunkowych: CFP_K2)
Treści programowe przedmiotu	
1. Zasady funkcjonowania rynków finansowych w ujęciu teoretycznym i praktycznym 2. Podmioty uczestniczące w rynku finansowym oraz ich wzajemne relacje 3. Klasyfikacja i charakterystyka instrumentów finansowych 4. Strukturyzowanie procesu pozyskiwania finansowania z wykorzystaniem instrumentów rynku finansowego 5. Alternatywne formy i źródła pozyskiwania kapitału 6. Inwestowanie nadwyżek finansowych w papiery wartościowe oraz inne instrumenty finansowe 7. Identyfikacja i zarządzanie ryzykiem walutowym oraz ryzykiem stóp procentowych 8. Optymalizacja struktury i kosztów źródeł finansowania działalności inwestycyjnej	



Skrócona karta przedmiotu

Nazwa przedmiotu	
Modelowanie procesów biznesowych wspierających controlling	
Język prowadzenia zajęć	
Polski	
Realizowane efekty uczenia się	
Wiedza	W1. Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu współczesne tendencje w zakresie modelowania procesów biznesowych i ich znaczenie dla systemu controllingu. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W4)
Umiejętności	U1. Uczestnik potrafi analizować i interpretować procesy biznesowe oraz opracowywać ich modele wspierające podejmowanie decyzji controllingowych. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U2)
Kompetencje społeczne	K1. Uczestnik jest gotów pełnić odpowiedzialną rolę w zespole projektowym, współpracując przy doskonaleniu procesów controllingowych w organizacji. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K5)
Treści programowe przedmiotu	
1. Rola i znaczenie modelowania procesów w controllingu i zarządzaniu finansami. 2. Metody i notacje modelowania procesów. 3. Analiza procesów pod kątem efektywności i przepływu informacji controllingowej. 4. Doskonalenie procesów biznesowych - integracja z systemami raportowania i analizą danych	



Skrócona karta przedmiotu

Nazwa przedmiotu	
Controlling produkcji i logistyki	
Język prowadzenia zajęć	
polski	
Realizowane efekty uczenia się	
Wiedza	W1 Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu funkcjonowanie systemów produkcyjnych i logistycznych, metody ich organizacji oraz narzędzia controllingu operacyjnego, w tym metody budżetowania i analizy kosztów w procesach produkcyjno-logistycznych (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W1, CFP_W2, CFP_W3).
Umiejętności	U1 Uczestnik potrafi analizować, modelować i kontrolować procesy produkcyjno-logistyczne, dobierać narzędzia controllingu operacyjnego oraz stosować metody monitorowania kosztów, wydajności, przepływów materiałowych i efektywności systemów (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U1, CFP_U2, CFP_U3).
Kompetencje społeczne	K1 Uczestnik jest gotów do krytycznej oceny procesów produkcyjnych i logistycznych, identyfikowania obszarów wymagających poprawy, współpracy ze specjalistami oraz prezentowania wyników analiz i rekomendacji w sposób rzetelny, etyczny i odpowiedzialny (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K1, CFP_K2, CFP_K5).
Treści programowe przedmiotu	
1. System produkcyjny i logistyczny oraz ich otoczenie 2. Organizacja systemów produkcyjnych i logistycznych oraz narzędzia controllingu 3. Sterowanie procesami produkcyjno-logistycznymi i controlling operacyjny 4. Kształtowanie przestrzeni pracy i controlling przepływów wewnętrznych 5. Wdrażanie controllingu produkcji i logistyki oraz budżetowanie i ustalanie kosztów	



Skrócona karta przedmiotu

Nazwa przedmiotu	
Narzędzia informatyczne w controllingu	
Język prowadzenia zajęć	
polski	
Realizowane efekty uczenia się	
Wiedza:	W1 Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu zastosowanie narzędzi informatycznych, w tym systemów klasy Business Intelligence, w procesach controllingu, raportowania i wizualizacji danych; zasady budowy pulpitów menedżerskich oraz wykorzystanie narzędzi analityki biznesowej w procesie podejmowania decyzji zarządczych (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W3, CFP_W4).
Umiejętności:	U1 Uczestnik potrafi samodzielnie dobrać, skonfigurować i zastosować wybrane narzędzie informatyczne (np. Ms Excel, Power BI) do analizy danych organizacji, budowy raportów i wizualizacji wspierających procesy decyzyjne menedżerów (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U3, CFP_U4).
Kompetencje społeczne:	K1 Uczestnik jest gotów do krytycznej oceny jakości danych, sposobu prezentacji wyników oraz ich wpływu na decyzje zarządcze; potrafi współpracować w interdyscyplinarnych zespołach przy wdrażaniu wykorzystania narzędzi informatycznych i odpowiedzialnie komunikować wyniki analiz w sposób rzetelny i etyczny wobec interesariuszy (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K1, CFP_K5, CFP_K6).
Treści programowe przedmiotu	
1. Podstawy narzędzi informatycznych w tym klasy BI w raportowaniu i wizualizacji danych. 2. Wykorzystanie wybranego narzędzia informatycznego w analityce biznesowej i raportowaniu. 3. Wizualizacja danych i pulpity menedżerskie z wykorzystaniem wybranego narzędzia informatycznego	



Skrócona karta przedmiotu

Nazwa przedmiotu	
Projektowanie i wdrażanie systemu controllingu (5 godz. semestr 2)	
Język prowadzenia zajęć	
polski	
Realizowane efekty uczenia się	
Wiedza	W1. Uczestnik zna i rozumie w pogłębionym stopniu zasady funkcjonowania systemów controllingu oraz procesy ich projektowania i wdrażania w przedsiębiorstwie. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_W2)
Umiejętności	U1. Uczestnik potrafi dobrać i zastosować odpowiednie metody i narzędzia informatyczne do projektowania i implementacji systemu controllingu. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_U3)
Kompetencje społeczne	K1 Uczestnik jest gotów przejawiać postawę innowacyjną i przedsiębiorczą w zakresie wdrażania nowych rozwiązań controllingowych w organizacji. (powiązane z efektami kierunkowymi: CFP_K6)
Treści programowe przedmiotu	
1. Cele, struktura i elementy systemu controllingu w organizacji. 2. Etapy projektowania systemu controllingu – od analizy potrzeb po wdrożenie. 3. Narzędzia wspierające controlling. 4. Bariery i czynniki sukcesu we wdrażaniu controllingu w przedsiębiorstwie.	