

*Załącznik
do Uchwały Senatu nr T.0022.110.2025
z dnia 18 grudnia 2025 roku*

PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH

Zarządzanie inwestycjami deweloperskimi

1. Adresaci studiów:

Adresatami studiów są przede wszystkim pracownicy firm deweloperskich oraz osoby zainteresowane poszerzeniem wiedzy z zakresu funkcjonowania rynku nieruchomości, działalności deweloperskiej oraz procesu inwestycyjnego. Oferta studiów podyplomowych w zakresie Inwestycji deweloperskich jest odpowiedzią na rosnące zapotrzebowanie wiedzy i umiejętności osób zawodowo związanych z branżą deweloperską lub planujących rozpocząć karierę zawodową w ramach działalności deweloperskiej. Dynamicznie zmieniające się uwarunkowania społeczno – gospodarcze jak np. rosnące wymagania klientów, idea zrównoważonego rozwoju (Unia Europejska jako kontynent neutralny klimatycznie do 2050 r.), nowoczesne technologie, będą wywierać coraz większy nacisk na profesjonalizację branży i świadczenie usług z poszanowaniem interesariuszy działalności deweloperskiej. Studia kierowane są do absolwentów wszystkich kierunków studiów wyższych (magisterskich lub licencjackich).

2. Cel studiów:

Celem studiów jest przekazanie specjalistycznej wiedzy i umiejętności praktycznych w zakresie przygotowania, realizacji i eksploatacji inwestycji deweloperskich, oceny opłacalności ekonomicznej projektów inwestycyjnych, funkcjonowania podmiotów w branży deweloperskiej, znaczenia współpracy z przedstawicielami sektora publicznego oraz lokalnej społeczności w realizacji projektów deweloperskich, analiz rynkowych i skutków oddziaływań inwestycji deweloperskich na przestrzeń. Założeniem proponowanych studiów jest szerzenie świadomości związanej ze specyfiką branży deweloperskiej, która jako obszar działań o charakterze interdyscyplinarnym, wymaga szerokiego spojrzenia na branżę nieruchomości oraz jej konsekwencji zarówno pozytywnych jak i negatywnych mających wpływ na życie społeczno-gospodarcze na szczeblu zarówno lokalnym (oddziaływanie na lokalną społeczność, kształtowanie zagospodarowania przestrzennego, wpływy podatkowe do budżetów gmin itp.) jak i krajowym poprzez np. udział w tworzeniu PKB czy kształtowania tkanki miejskiej lub podmiejskiej, rozlewaniu się miast.

3. Program studiów:

MODUŁ	NAZWA PRZEDMIOTU	LICZBA GODZIN	PUNKTY ECTS
1.	Wprowadzenie do działalności deweloperskiej	10	2
2.	Uwarunkowania prawne inwestycji deweloperskich	30	5
3.	Modele biznesowe działalności deweloperskiej	10	2
4.	Uwarunkowania ekonomiczno-finansowe działalności deweloperskiej	30	5
5.	Uwarunkowania społeczne inwestycji deweloperskich	20	3
6.	Uwarunkowania rynkowe w działalności deweloperskiej	20	3
7.	Uwarunkowania techniczne projektów deweloperskich	20	3
8.	Zarządzanie projektami deweloperskimi	30	5
9.	Marketing inwestycji deweloperskich	10	2
	Razem	180	30

4. Czas trwania studiów oraz liczba godzin:

Wymiar godzin studiów podyplomowych to 180 godzin. Czas trwania studiów podyplomowych to dwa semestry. Język wykładowy: polski lub angielski. Zajęcia odbywać się będą w piątki, soboty w formie stacjonarnej lub zdalnej lub mieszanej.

5. Warunki oraz sposób zaliczenia studiów:

Zaliczenia semestrów odbywają się w formie egzaminów semestralnych. Na zakończenie studiów uczestnicy przystępują do egzaminu końcowego. Ukończenie studiów wymaga uzyskania pozytywnych ocen ze wszystkich egzaminów oraz udziału w zajęciach. W przypadku usprawiedliwionej nieobecności uczestnik ustala warunki zaliczenia indywidualnie z prowadzącym.

6. Efekty uczenia się:

Efekty uczenia się dla studiów podyplomowych		
Jednostka prowadząca:	Krakowska Szkoła Biznesu UEK	
Nazwa studiów podyplomowych:	<i>Zarządzanie inwestycjami deweloperskimi</i>	
Dziedzina nauki:	Nauki społeczne	
Profil studiów:	ogólnoakademicki	
Poziom PRK	7	
Poziom studiów:	podyplomowe	
Liczba semestrów:	2	
Symbol efektu uczenia się dla kierunku	Opis efektów uczenia się	Odniesienie do charakterystyk efektów uczenia się
P_W (WIEDZA) Absolwent zna i rozumie:		
ZID_W1	w zaawansowanym stopniu teorie i koncepcje oraz zależności ekonomiczno-społeczne stanowiące pogłębioną wiedzę z zakresu zarządzania inwestycjami deweloperskimi.	P7S_WG
ZID_W2	w zaawansowanym stopniu prawne, organizacyjne i etyczne uwarunkowania wykonywania działalności zawodowej w ramach studiowanego kierunku studiów.	P7S_WK
ZID_W3	w zaawansowanym stopniu funkcjonowanie podmiotów związanych z obszarem działalności deweloperskiej.	P7S_WG
ZID_W4	w pogłębionym stopniu proces zmian zachodzący w obszarze przygotowania, realizacji i eksploatacji inwestycji deweloperskich.	P7S_WK
ZID_W5	w pogłębionym stopniu zasady i reguły prowadzenia procesu deweloperskiego.	P7S_WK
P_U (UMIEJĘTNOŚCI) Absolwent potrafi:		
ZID_U1	wykorzystać posiadaną wiedzę do programowania, koordynacji i kontroli inwestycji deweloperskich, tworzonych zgodnie z zasadami obowiązującego prawa.	P7S_UW
ZID_U2	prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska oraz procesy w odniesieniu do zagadnień związanych z gospodarką nieruchomościami zarówno w sektorze prywatnym jak i publicznym.	P7S_UW
ZID_U3	dobierać i stosować właściwe narzędzia, źródła oraz metody wykorzystywane w inwestycjach deweloperskich.	P7S_UW
ZID_U4	kierować pracą zespołu, współdziałać z innymi osobami w ramach prac zespołowych przyjmując postawę lidera, motywować i inspirować członków zespołu do aktywności.	P7S_UO
ZID_U5	komunikować się na tematy związane z działalnością deweloperską z szerokim i zróżnicowanym kręgiem	P7S_UK

	odbiorców i partnerów, a także samodzielnie planować i realizować własne uczenie się przez całe życie.	
ZID_U6	wykorzystać posiadaną wiedzę do programowania, koordynacji i kontroli inwestycji deweloperskich, tworzonych zgodnie z zasadami obowiązującego prawa.	P7S_UW
P_K (KOMPETENCJE SPOŁECZNE) Absolwent jest gotów do:		
ZID_K1	uznawać znaczenie wiedzy w rozwiązywaniu problemów praktycznych dotyczących branży deweloperskiej.	P7S_KK
ZID_K2	korzystać z opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemów zarządzania inwestycjami deweloperskimi.	P7S_KK
ZID_K3	do wypełniania zobowiązań społecznych oraz inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego.	P7S_KO
ZID_K4	inicjować działania na rzecz interesu publicznego, myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy.	P7S_KO
ZID_K5	do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, w tym do podtrzymywania odpowiedniego etosu zawodu.	P7S_KR
ZID_K6	uznawać znaczenie wiedzy w dialogu z interesariuszami.	P7S_KR

Objaśnienia oznaczeń w symbolach dotyczących kierunku studiów podyplomowych:

ZID– kierunek studiów podyplomowych Zarządzanie inwestycjami deweloperskimi

W – kategoria wiedzy

☐ U – kategoria umiejętności

☐ K – kategoria kompetencji społecznych

☐ 1, 2, 3 i kolejne – numer efektu uczenia się

Objaśnienia oznaczeń w odniesieniach do charakterystyk efektów uczenia się

☐ P – poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji (PRK)

☐ P7S – charakterystyka drugiego stopnia poziomu 7 PRK

P7U_W – charakterystyka uniwersalna (WIEDZA):

☐ P7S_WG – charakterystyka drugiego stopnia (zakres i głębokość)

☐ P7S_WK – charakterystyka drugiego stopnia (kontekst)

P7U_U – charakterystyka uniwersalna (UMIEJĘTNOŚCI):

☐ P7S_UW – charakterystyka drugiego stopnia (wykorzystanie wiedzy)

☐ P7S_UK – charakterystyka drugiego stopnia (komunikowanie się)

☐ P7S_UO – charakterystyka drugiego stopnia (organizacja pracy)

☐ P7S_UU – charakterystyka drugiego stopnia (uczenie się)

P7U_K – charakterystyka uniwersalna (KOMPETENCJE SPOŁECZNE):

☐ P7S_KK – charakterystyka drugiego stopnia (oceny/krytyczne podejście)

☐ P7S_KO – charakterystyka drugiego stopnia (odpowiedzialność)

☐ P7S_KR – charakterystyka drugiego stopnia (rola zawodowa)



Nazwa przedmiotu
Wprowadzenie do działalności deweloperskiej
Język prowadzenia zajęć
Język polski lub angielski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: Uczestnik zna i rozumie rozwój wiedzy z zakresu inwestycji deweloperskich (związane efekty kierunkowe: ZID_W1) Umiejętności: Uczestnik potrafi wykorzystać rozwój umiejętności w zakresie analizy i oceny specyfiki projektów deweloperskich (związane efekty kierunkowe ZID_U1, ZID_U6) Kompetencje społeczne: Uczestnik jest gotów na rozwijanie świadomości w zakresie roli inwestycji deweloperskich w tworzeniu tkanki miejskiej i oddziaływaniu na lokalną społeczność (związane efekty kierunkowe: ZID_K1, ZID_K6)
Treści programowe przedmiotu
1. Wprowadzenie do zarządzania inwestycjami deweloperskimi 2. Teoretyczne aspekty inwestycji deweloperskich 3. Przegląd segmentów rynku deweloperskiego

Nazwa przedmiotu
Uwarunkowania prawne inwestycji deweloperskich
Język prowadzenia zajęć
Język polski lub angielski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: Uczestnik zna i rozumie rozróżnienie definicji inwestor a deweloper, kryterium podziału firm deweloperskich, ryzyko przedsięwzięć deweloperskich, etapy przygotowania oraz realizacji inwestycji deweloperskich (związane efekty kierunkowe: ZID_W1, ZID_W2) Umiejętności: Uczestnik potrafi wykorzystać umiejętności określenia podstawowych zadań dewelopera, zdefiniowania ryzyk deweloperskich (związane efekty kierunkowe: ZID_U5) Kompetencje społeczne: Uczestnik jest gotów do udziału w dyskusjach i wymiany poglądów (związane efekty kierunkowe: ZID_K1, ZID_K6)
Treści programowe przedmiotu
1. Otoczenie prawne działalności deweloperskiej 2. Deweloperski Fundusz Gwarancyjny i funkcjonowanie znowelizowanej ustawy o ochronie praw nabywców mieszkań i domów 3. Przepisy prawne związane z przygotowaniem inwestycji deweloperskiej 4. Reforma planowania przestrzennego. Wyzwania dla branży deweloperskiej 5. Prawne aspekty wykorzystania gruntów 6. Sprawy sporne w działalności deweloperskiej



Nazwa przedmiotu
Modele biznesowe działalności deweloperskiej
Język prowadzenia zajęć
Język polski lub angielski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: Uczestnik zna i rozumie funkcjonowanie podmiotów w procesie deweloperskim oraz zmian, które mają wpływ na prowadzoną działalność (związane efekty kierunkowe: ZID_W3, ZID_W4) Umiejętności: Uczestnik potrafi właściwie interpretować zjawiska gospodarcze oraz stosować właściwe narzędzia (związane efekty kierunkowe: ZID_U2, ZID_U3, ZID_U6) Kompetencje społeczne: Uczestnik jest gotów do współpracy z interesariuszami inwestycji deweloperskich (związane efekty kierunkowe: ZID_K1, ZID_K5, ZID_K6)
Treści programowe przedmiotu
1. Formy organizacyjno – prawne firm deweloperskich 2. Rozwój firmy deweloperskiej - tworzenie struktur organizacyjnych 3. Podatki w działalności deweloperskiej



Nazwa przedmiotu
Uwarunkowania ekonomiczno-finansowe działalności deweloperskiej
Język prowadzenia zajęć
Język polski lub angielski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: Uczestnik zna i rozumie prawne, ekonomiczne, finansowe i społeczne uwarunkowania procesu deweloperskiego i rozumie jak mogą oddziaływać na inwestycje (związane efekty kierunkowe: ZID_W1, ZID_W4) Umiejętności: Uczestnik potrafi wykorzystać wiedzę do interpretacji praktyki projektów gospodarczych (związane efekty kierunkowe: ZID_U1, ZID_U4) Kompetencje społeczne: Uczestnik jest gotów rozwiązywać trudności w projektach deweloperskich (związane efekty kierunkowe: ZID_K4, ZID_K6)
Treści programowe przedmiotu
1. Biznesplan inwestycji deweloperskiej 2. Finansowanie inwestycji deweloperskiej. Źródła finansowania inwestycji deweloperskich 3. Ekonomiczna efektywność inwestycji 4. Realizacja projektu – założenia versus rzeczywistość



Nazwa przedmiotu
Uwarunkowania społeczne inwestycji deweloperskich
Język prowadzenia zajęć
Język polski lub angielski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: Uczestnik w pogłębionym stopniu zna i rozumie istotę działalności deweloperskiej oraz zależności prawne stanowiące pogłębioną wiedzę z zakresu zarządzania inwestycjami deweloperskimi. (związane efekty kierunkowe: ZID_W1, ZID_W3) Umiejętności: Uczestnik potrafi wykorzystać wiedzę do interpretacji praktyki projektów gospodarczych (związane efekty kierunkowe: ZID_U1, ZID_U4) Kompetencje społeczne: Uczestnik jest gotów do współpracy z przedstawicielami lokalnej społeczności (związane efekty kierunkowe: ZID_K2, ZID_K3)
Treści programowe przedmiotu
1. Rola dewelopera w rozwoju miast 2. Przestrzeń publiczna w aspekcie inwestycji deweloperskich 3. Współpraca dewelopera z urzędami



Nazwa przedmiotu
Uwarunkowania rynkowe w działalności deweloperskiej
Język prowadzenia zajęć
Język polski lub angielski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: Uczestnik zna i rozumie prawne , ekonomiczne, finansowe i społeczne uwarunkowania procesu deweloperskiego i rozumie jak mogą oddziaływać na inwestycje (związane efekty kierunkowe: ZID_W1, ZID_W4) Umiejętności: Uczestnik potrafi koordynować i kontrolować przebieg inwestycji deweloperskiej oraz prawidłowo interpretować zdarzenia w inwestycjach deweloperskich (związane efekty kierunkowe: ZID_U2, ZID_U6) Kompetencje społeczne: Uczestnik jest gotów do współpracy w zespole, którym jest zespół deweloperski (związane efekty kierunkowe: ZID_K1, ZID_K4)
Treści programowe przedmiotu
1. Ekonomiczne podstawy rynku nieruchomości 2. Analiza rynku nieruchomości 3. Ustalanie strategii sprzedażowych projektu deweloperskiego 4. Problemy mieszkalnictwa w Polsce



Nazwa przedmiotu
Uwarunkowania techniczne projektów deweloperskich
Język prowadzenia zajęć
Język polski lub angielski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: Uczestnik w pogłębionym stopniu zna i rozumie istotę działalności deweloperskiej oraz zależności prawne stanowiące pogłębioną wiedzę z zakresu zarządzania inwestycjami deweloperskimi. (związane efekty kierunkowe: ZID_W1) Umiejętności: Uczestnik potrafi wykorzystać wiedzę do interpretacji praktyki projektów gospodarczych (związane efekty kierunkowe: ZID_U1, ZID_U4) Kompetencje społeczne: Uczestnik jest gotów rozwiązywać trudności w projektach deweloperskich (związane efekty kierunkowe: ZID_K4, ZID_K6)
Treści programowe przedmiotu
1. Zastosowanie technologii prefabrykacji w budownictwie mieszkaniowym. Modele organizacji procesu budowy inwestycji mieszkaniowych (Generalne Wykonawstwo i Pakietowanie) na podstawie case study 2. Charakterystyki energetyczne budynków (zeroemisyjność) 3. Wprowadzenie do problematyki AI w procesie deweloperskim



Nazwa przedmiotu
Zarządzanie projektami deweloperskimi
Język prowadzenia zajęć
Język polski lub angielski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: Uczestnik zna i rozumie prawne, ekonomiczne, finansowe i społeczne uwarunkowania procesu deweloperskiego i rozumie jak mogą oddziaływać na inwestycje (związane efekty kierunkowe: ZID_W1, ZID_W4) Umiejętności: Uczestnik potrafi koordynować i kontrolować przebieg inwestycji deweloperskiej oraz prawidłowo interpretować zdarzenia w inwestycjach deweloperskich (związane efekty kierunkowe: ZID_U2, ZID_U6) Kompetencje społeczne: Uczestnik jest gotów do współpracy w zespole, którym jest zespół deweloperski (związane efekty kierunkowe: ZID_K1, ZID_K4)
Treści programowe przedmiotu
1. Organizacja i zarządzanie realizacją projektów inwestycyjnych 2. Ekspansja i pozyskiwanie gruntów deweloperskich 3. Proces negocjacyjny zakupu nieruchomości 4. Narzędzia do analizy lokalizacji inwestycji deweloperskich 5. Znaczenie studium wykonalności projektu inwestycyjnego 6. Obsługa posprzedażowa (organizacja wspólnot, zarządzanie nieruchomością, organizowanie serwisu gwarancyjnego) 7. Współpraca architekta z inwestorem



Nazwa przedmiotu
Marketing inwestycji deweloperskich
Język prowadzenia zajęć
Język polski lub angielski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: Uczestnik zna i zrozumie zasady przebiegu procesu deweloperskiego i zmiany, które zachodzą w trakcie realizacji inwestycji (związane efekty kierunkowe: ZID_W4, ZID_W5) Umiejętności: Uczestnic potrafi kierować zespołem i komunikować się z interesariuszami projektów (związane efekty kierunkowe: ZID_U4, ZID_U5) Kompetencje społeczne: Uczestnik jest gotów do współpracy z interesariuszami inwestycji deweloperskich (związane efekty kierunkowe: ZID_K1, ZID_K5, ZID_K6)
Treści programowe przedmiotu
1. CRM (Customer Relationship Management). 2. Strategia komunikacji 3. Wizerunek dewelopera i odbiór społeczny