

PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH
Logistyka i optymalizacja procesów w łańcuchu dostaw

1. Adresaci studiów:

Oferta kierowana jest przede wszystkim do dwóch grup osób: tych którzy pracują już w działach logistyki i chcą poszerzyć swoją wiedzę z zakresu różnych obszarów logistyki oraz do tych, którzy są chcą zdobyć nowy zawód i w przyszłości zostać samodzielnymi wartościowymi pracownikami działów logistycznych. Oprócz uzyskania specjalistycznej wiedzy z zakresu logistyki, studia są doskonałą okazją do poznania doświadczeń innych osób stykających się na co dzień z praktyką logistyki.

2. Cel studiów:

Studia podyplomowe *Logistyka i optymalizacja procesów w łańcuchu dostaw* dają uczestnikom możliwość poszerzenia wiedzy i umiejętności praktycznych z zakresu zarządzania logistycznego na poziomie operacyjnym i strategicznym. Program studiów obejmuje wieloaspektowe problemy z zakresu: zarządzania łańcuchem dostaw, zapasami, logistyki produkcji, dystrybucji i transportu, zarządzania zmianą, infrastruktury przedsiębiorstw logistycznych, przywództwa. Poruszane są również zagadnienia dotyczące Green Logistics, zastosowania systemów ERP i sztucznej inteligencji. Dzięki współpracy z osobami, które ukończyły studia podyplomowe z logistyki w poprzednich edycjach, udało się stworzyć optymalny program, uwzględniający praktyczne potrzeby naszych słuchaczy.

3. Program studiów:

L.p.	Przedmiot	Wymiar godzinowy	ECTS
1.	Zarządzanie zmianą w przedsiębiorstwie	8	1
2.	Doskonalenie procesów logistycznych	8	1
3.	Green Logistics	8	1
4.	Siła ludzi w logistyce: od rozwoju osobistego po praktyki HR w budowaniu i zarządzaniu zespołami	8	1
5.	Logistyka dystrybucji	8	2
6.	Logistyka produkcji i zarządzanie jakością	8	1
7.	Logistyka transportu i magazynowania	14	3
8.	Międzynarodowe sieci handlowe i obsługa klienta w outsourcingu	8	1
9.	Negocjacje w logistyce	8	1
10.	Systemy ERP w logistyce	8	1
11.	Technologie informacyjne w logistyce	8	2
12.	Zarządzanie łańcuchem dostaw	14	3
13.	Zarządzanie projektami w logistyce	14	3
14.	Zarządzanie zapasami i prognozowanie popytu	14	3
15.	Zastosowanie sztucznej inteligencji w logistyce	8	2

16.	Przywództwo w zarządzaniu	8	2
17.	Konkurencyjność przedsiębiorstw logistycznych	8	2
	Suma	160	30

4. Czas trwania studiów oraz liczba godzin:

Studia podyplomowe odbywać będą się w trybie niestacjonarnym (tj. zajęcia odbywają się w soboty oraz niedziele). Wymiar godzin studiów podyplomowych to 160 godzin. Czas trwania studiów podyplomowych to dwa semestry.

5. Warunki oraz sposób zaliczenia studiów:

Warunkiem uzyskania zaliczenia każdego semestru jest obecność na zajęciach oraz zaliczenie pisemnych testów semestralnych (egzaminy semestralne). Na koniec studiów, po uzyskaniu zaliczenia obu semestrów, słuchacze przystępują do egzaminu końcowego w formie ustnej. Uzyskanie pozytywnej oceny egzaminu końcowego i egzaminów semestralnych warunkuje ukończenie studiów podyplomowych.

6. Efekty uczenia się:

Efekty uczenia się dla studiów podyplomowych		
Jednostka prowadząca:	Krakowska Szkoła Biznesu UEK	
Nazwa studiów podyplomowych:	<i>Logistyka i optymalizacja procesów w łańcuchu dostaw</i>	
Dziedzina nauki:	Nauki społeczne	
Profil studiów:	ogólnoakademicki	
Poziom PRK	7	
Poziom studiów:	podyplomowe	
Liczba semestrów:	2	
Symbol efektu uczenia się dla kierunku	Opis efektów uczenia się	Odniesienie do charakterystyk efektów uczenia się
P_W (WIEDZA) Absolwent zna i rozumie:		
SLP_W1	w pogłębionym stopniu teorie i koncepcje oraz zależności ekonomiczno-społeczne stanowiące pogłębioną wiedzę z zakresu logistyki.	P7S_WG
SLP_W2	prawne, organizacyjne i etyczne uwarunkowania wykonywania działalności zawodowej w obszarze logistyki.	P7S_WK
SLP_W3	w pogłębionym stopniu funkcjonowanie podmiotów związanych z obszarem szeroko rozumianego łańcucha dostaw, zarówno w odniesieniu do poziomu operacyjnego, jak i menedżerskiego.	P7S_WG

SLP_W4	w pogłębionym stopniu proces zmian zachodzący w obszarze logistyki w kontekście ich przyczyn, przebiegu i konsekwencji, a także uwarunkowań etycznych i cywilizacyjnych	P7S_WG
SLP_W5	Istotę konkurencyjności przedsiębiorstw.	P7S_WK
SLP_W6	Praktyki w budowaniu i zarządzaniu zespołem.	P7S_WK
P_U (UMIEJĘTNOŚCI) Absolwent potrafi:		
SLP_U1	wykorzystać posiadaną wiedzę do twórczego formułowania i rozwiązywania złożonych oraz niestandardowych problemów związanych z logistyką oraz wdrażania innowacyjnych i kreatywnych rozwiązań, a także właściwie dobierać źródła informacji i dokonywać ich weryfikacji.	P7S_UW
SLP_U2	prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska oraz procesy w odniesieniu do zagadnień związanych z logistyką, a w sytuacjach bardziej skomplikowanych korzystać z porad właściwych ekspertów.	P7S_UW
SLP_U3	dobierać i stosować właściwe metody i narzędzia, w tym zaawansowane techniki informacyjno – komunikacyjne oraz informatyczne, a także fachowe słownictwo do rozwiązywania pojawiających się problemów w zakresie logistyki.	P7S_UK
SLP_U4	kierować pracą zespołu, współdziałać z innymi osobami w ramach prac zespołowych przyjmując postawę lidera, motywować i inspirować członków zespołu do aktywności.	P7S_UO
SLP_U5	komunikować się na tematy związane z logistyką z szerokim i zróżnicowanym kręgiem odbiorców i partnerów, a także samodzielnie planować i realizować własne uczenie się przez całe życie, a także ukierunkowywać innych w tym zakresie	P7S_UK
SLP_U6	Zbudować zespół i zarządzać nim.	P7S_UO
P_K (KOMPETENCJE SPOŁECZNE) Absolwent jest gotów do:		
SLP_K1	uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów zarządczych i praktycznych dotyczących logistyki oraz sygnalizować nieprawidłowości pojawiające się w tym zakresie.	P7S_KK
SLP_K2	korzystania z opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemów logistycznych.	P7S_KK
SLP_K3	wypełniania zobowiązań społecznych oraz inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego.	P7S_KO

SLP_K4	inicjowania działań na rzecz interesu publicznego, myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy.	P7S_KO
SLP_K5	odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, w tym do podtrzymywania odpowiedniego etosu zawodu logistyka.	P7S_KR

Objaśnienia oznaczeń w symbolach dotyczących kierunku studiów podyplomowych:

SLP– kierunek studiów podyplomowych Logistyka i optymalizacja łańcuchów dostaw

- **W** – kategoria wiedzy
- **U** – kategoria umiejętności
- **K** – kategoria kompetencji społecznych
- **1, 2, 3 i kolejne** – numer efektu uczenia się

Objaśnienia oznaczeń w odniesieniach do charakterystyk efektów uczenia się

- **P** – poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji (PRK)
- **P7S** – charakterystyka drugiego stopnia poziomu 7 PRK

P7U_W – charakterystyka uniwersalna (**WIEDZA**):

- **P7S_WG** – charakterystyka drugiego stopnia (zakres i głębia)
- **P7S_WK** – charakterystyka drugiego stopnia (kontekst)

P7U_U – charakterystyka uniwersalna (**UMIEJĘTNOŚCI**):

- **P7S_UW** – charakterystyka drugiego stopnia (wykorzystanie wiedzy)
- **P7S_UK** – charakterystyka drugiego stopnia (komunikowanie się)
- **P7S_UO** – charakterystyka drugiego stopnia (organizacja pracy)
- **P7S_UU** – charakterystyka drugiego stopnia (uczenie się)

P7U_K – charakterystyka uniwersalna (**KOMPETENCJE SPOŁECZNE**):

- **P7S_KK** – charakterystyka drugiego stopnia (oceny/krytyczne podejście)
- **P7S_KO** – charakterystyka drugiego stopnia (odpowiedzialność)
- **P7S_KR** – charakterystyka drugiego stopnia (rola zawodowa)

Nazwa przedmiotu
Zarządzanie zmianą w przedsiębiorstwie
Język prowadzenia zajęć
Polski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: SLP_W4 - w pogłębionym stopniu proces zmian zachodzący w obszarze logistyki w kontekście ich przyczyn, przebiegu i konsekwencji, a także uwarunkowań etycznych i cywilizacyjnych Umiejętności: SLP_U4 – absolwent potrafi kierować pracą zespołu projektowego, współdziałać z innymi osobami, przyjmować postawę lidera oraz motywować i inspirować członków zespołu. Kompetencje społeczne: SLP_K4 – absolwent jest gotów do inicjowania działań, myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy.
Treści programowe przedmiotu
1. Zmiana – pojęcie, istota, rodzaje zmian w organizacji 2. Źródła zmian w organizacji, 3. Zmiana a rozwój organizacji – ujęcie modelowe 4. Innowacje w zarządzaniu zmianą 5. Kierunki zmian – głównie wymiar społeczny 6. Podsumowanie

Nazwa przedmiotu
Doskonalenie procesów logistycznych
Język prowadzenia zajęć
Polski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: SLP_W3 – absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu funkcjonowanie podmiotów związanych z obszarem szeroko rozumianego łańcucha dostaw, zarówno w odniesieniu do poziomu operacyjnego, jak i menedżerskiego.

SLP_W4 - w pogłębionym stopniu proces zmian zachodzący w obszarze logistyki w kontekście ich przyczyn, przebiegu i konsekwencji, a także uwarunkowań etycznych i cywilizacyjnych

Umiejętności:

SLP_U1 – absolwent potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę do twórczego formułowania i rozwiązywania złożonych problemów związanych z projektami logistycznymi oraz wdrażania innowacyjnych rozwiązań.

Kompetencje społeczne:

SLP_K4 – absolwent jest gotów do inicjowania działań, myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy.

Treści programowe przedmiotu

1. Wprowadzeni - optymalizacja przepływu towarów i informacji w łańcuchu dostaw, mająca na celu redukcję kosztów, skrócenie czasu realizacji zamówień oraz zwiększenie jakości obsługi klienta.
2. Zastosowanie koncepcji [*Just-in-Time*](#) (JIT), optymalizacja tras transportowych oraz usprawnienie procesu kompletacji zamówień.
3. [Lean Management i Six Sigma](#): Eliminacja marnotrawstwa (np. zbędnych ruchów, zapasów) i ujednolicanie procedur, co zwiększa rentowność i efektywność.
4. [Zarządzanie Ryzykiem](#): Dywersyfikacja dostawców i tworzenie zapasów buforowych w celu zabezpieczenia ciągłości dostaw.
5. [Ciągłe Doskonalenie – Kaizen](#) - Regularne monitorowanie procesów, analiza danych i wprowadzanie drobnych, lecz nieustannych zmian usprawniających.
6. Analiza przypadków.
7. Podsumowanie.

Nazwa przedmiotu

Green Logistics

Język prowadzenia zajęć

Polski

Realizowane efekty uczenia się

Wiedza:

SLP_W4 Absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu proces zmian zachodzący w obszarze logistyki w kontekście ich przyczyn, przebiegu i konsekwencji, a także uwarunkowań etycznych i cywilizacyjnych

Umiejętności:

SLP_U1 Absolwent potrafi wykorzystać posiadaną wiedzę do twórczego formułowania i rozwiązywania złożonych oraz niestandardowych problemów związanych z logistyką oraz wdrażania innowacyjnych i kreatywnych rozwiązań, a także właściwie dobierać źródła informacji i dokonywać ich weryfikacji.

Kompetencje społeczne:

SLP_K2 Absolwent jest gotów korzystać z opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemów logistycznych.

SLP_K3 Absolwent jest gotów do wypełniania zobowiązań społecznych oraz inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego.

Treści programowe przedmiotu

1. Wprowadzenie do ekologii
2. Wykorzystanie ekologicznych rozwiązań i odnawialnych źródeł energii w różnych gałęziach transportu
3. Ekologia w mieście – ekologiczne rozwiązania w transporcie
4. Opakowania ekologiczne, ekologiczne gospodarowanie odpadami
5. Logistyka zwrócona z punktu widzenia konsumenta i przedsiębiorstw
6. Logistyka w obiegu zamkniętym

Nazwa przedmiotu

Siła ludzi w logistyce: od rozwoju osobistego po praktyki HR w budowaniu i zarządzaniu zespołami

Język prowadzenia zajęć

Polski

Realizowane efekty uczenia się

Wiedza:

SLP_W6 - Absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu praktyki w budowaniu i zarządzaniu zespołem.

Umiejętności:

SLP_U6 – zbudować zespół i zarządzać nim.

Kompetencje społeczne: SLP_K5 – do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, w tym do podtrzymywania odpowiedniego etosu zawodu logistyka.
Treści programowe przedmiotu
1.Rozwój osobisty i zawodowy Identyfikacja własnego potencjału, wartości i mocnych stron jako podstawy świadomego planowania ścieżki kariery. 2.Employer Branding, rekrutacja, wdrożenie i doświadczenie pracownika (Employee & Candidate Experience) Podstawy rekrutacji i selekcji w kandydatów. Rola Employer Brandingu i EVP. Candidate Experience, preboarding i onboarding jako elementy redukcji rotacji i budowania zaangażowania. 3.Rozwój pracowników – analiza potrzeb, narzędzia rozwojowe Diagnoza potrzeb rozwojowych. Planowanie rozwoju kompetencji. Przegląd narzędzi rozwojowych. 4. Wynagrodzenia i systemy motywacyjne – jak płace wpływają na zaangażowanie i efektywność Elementy systemu wynagrodzeń: płaca zasadnicza, premie, dodatki oraz benefity pozapłacowe. Znaczenie sprawiedliwości, transparentności i jasnej komunikacji płacowej w budowaniu motywacji, zaufania i długofalowego zaangażowania pracowników. 5. Zakończenie współpracy i offboarding – jak profesjonalnie zamykać relacje z pracownikami Rola offboardingu w ochronie wiedzy, wizerunku pracodawcy i relacji. Rozmowy kończące współpracę, przekazywanie obowiązków, feedback wyjściowy oraz wpływ procesu na Employer Branding

Nazwa przedmiotu
Logistyka dystrybucji
Język prowadzenia zajęć
Polski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: SLP_W3 – absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu funkcjonowanie podmiotów związanych z obszarem szeroko rozumianego łańcucha dostaw, zarówno w odniesieniu do poziomu operacyjnego, jak i menedżerskiego.

SLP_W1 – absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu teorie i koncepcje oraz zależności ekonomiczno–społeczne stanowiące pogłębioną wiedzę z zakresu logistyki.

Umiejętności:

SLP_U3 – absolwent potrafi dobierać i stosować właściwe metody i narzędzia zarządzania projektami, w tym nowoczesne techniki informacyjno-komunikacyjne.

Kompetencje społeczne:

SLP_K1 – absolwent jest gotów do uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów zarządczych i praktycznych dotyczących projektów logistycznych.

Treści programowe przedmiotu

1. Wstęp
2. Przedstawienie łańcuchów na przykładzie dużego przedsiębiorstwa analiza słabych punktów
3. Przedstawienie łańcuchów na przykładzie małego przedsiębiorstwa, analiza słabych punktów
4. Zadanie w grupach – zaprojektowanie łańcucha dostaw
5. Podsumowanie

Nazwa przedmiotu

Logistyka transportu i magazynowania

Język prowadzenia zajęć

Polski

Realizowane efekty uczenia się

P_W (WIEDZA) Absolwent zna i rozumie:

SLP_W4 w pogłębionym stopniu proces zmian zachodzący w obszarze logistyki w kontekście ich przyczyn, przebiegu i konsekwencji, a także uwarunkowań etycznych i cywilizacyjnych.

P_U (UMIEJĘTNOŚCI) Absolwent potrafi:

SLP_U2 prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska oraz procesy w odniesieniu do zagadnień związanych z logistyką a w sytuacjach bardziej skomplikowanych korzystać z porad właściwych ekspertów.

P_K (KOMPETENCJE SPOŁECZNE) Absolwent jest gotów:

SLP_K1 uznawać znaczenie wiedzy w rozwiązywaniu problemów zarządczych i praktycznych dotyczących logistyki oraz sygnalizować nieprawidłowości pojawiające się w tym zakresie.

Treści programowe przedmiotu

1. Logistyka, Magazynowanie i Transport - definicje i ich praktyczne zastosowanie
2. Kluczowe pojęcia i słownictwo logistyczne
3. Podstawy zarządzania zapasami - analizy, klasyfikacja i rozmieszczania zapasów w magazynie
4. Standardy etykiet logistycznych
5. Proces kompletacji zamówień - metody kompletacji
6. Podstawy projektowania i optymalizacji magazynu
7. Prawne aspekty transportu - zasady i reguły obowiązujące w transporcie
8. Gałęzie transportu i infrastruktura
9. Organizacja transportu - modele transportowe i dokumentacja
10. Outsourcing - transport własny czy zewnętrzny

Nazwa przedmiotu
Logistyka produkcji i zarządzanie jakością
Język prowadzenia zajęć
Polski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: SLP_W4 - w pogłębionym stopniu proces zmian zachodzący w obszarze logistyki w kontekście ich przyczyn, przebiegu i konsekwencji, a także uwarunkowań etycznych i cywilizacyjnych Umiejętności: SLP_U4 – absolwent potrafi kierować pracą zespołu projektowego, współdziałać z innymi osobami, przyjmować postawę lidera oraz motywować i inspirować członków zespołu. SLP_U5 – absolwent potrafi komunikować się na tematy związane z zarządzaniem projektami z szerokim i zróżnicowanym kręgiem odbiorców i partnerów. Kompetencje społeczne: SLP_K2 – absolwent jest gotów do korzystania z opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemów projektowych.
Treści programowe przedmiotu
1. Systemy produkcyjne i struktura procesów- pojęcie systemu produkcyjnego, operacje i procesy, typologia produkcji 2. Programowanie, sterowanie i systemy MRP - istota programowania i sterowania, plany międzykomórkowe i wewnątrzkomórkowe, systemy MRP (Material Requirements Planning, podejścia Push i Pull

- 3. Harmonogramowanie i Lean Manufacturing** - szeregowanie kolejności zadań, fundamenty Lean Manufacturing, optymalizacja czasu
- 4. Logistyka wewnątrzprodukcyjna i systemy transportowe** - systemy transportowe w produkcji, organizacja przestrzeni, równomierność obciążenia
- 5. Kompleksowe Zarządzanie Jakością (TQM) w operacjach logistycznych** - filozofia i definicja TQM, kluczowe zasady TQM w produkcji.

Nazwa przedmiotu
Międzynarodowe sieci handlowe i obsługa klienta w outsourcingu
Język prowadzenia zajęć
Polski
Realizowane efekty uczenia się
P_W (WIEDZA) Absolwent zna i rozumie: SLP_W3 w pogłębionym stopniu funkcjonowanie podmiotów związanych z obszarem szeroko rozumianego łańcucha dostaw, zarówno w odniesieniu do poziomu operacyjnego, jak i menedżerskiego. P_U (UMIEJĘTNOŚCI) Absolwent potrafi: SLP_U1 wykorzystać posiadaną wiedzę do twórczego formułowania i rozwiązywania złożonych oraz niestandardowych problemów związanych z logistyką oraz wdrażania innowacyjnych i kreatywnych rozwiązań, a także właściwie dobierać źródła informacji i dokonywać ich weryfikacji. P_K (KOMPETENCJE SPOŁECZNE) Absolwent jest gotów: SLP_K1 uznawać znaczenie wiedzy w rozwiązywaniu problemów zarządczych i praktycznych dotyczących logistyki oraz sygnalizować nieprawidłowości pojawiające się w tym zakresie. SLP_K3 do wypełniania zobowiązań społecznych oraz inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego.
Treści programowe przedmiotu
- Marketing mix w praktyce - Wprowadzenie, koncepcja 4P-7P oraz 4C, przykłady - Produkt: marketingowa struktura produktu, typy produktów konsumpcyjnych i przemysłowych, struktura asortymentowa, pr - Dystrybucja i strategia marki

- Rodzaje kanałów dystrybucji: dystrybucja bezpośrednia / dystrybucja pośrednia, Determinanty marketingu handlowego, rozwój handlu, e-biznes i innowacje w handlu detalicznym - Marka produktu, rodzaje marek, korzyści dla klientów, producentów i przedsiębiorstw handlowych, stopnie lojalności klientów, Macierz klienta
3. Outsourcing - Istota i korzyści wynikające ze stosowania outsourcingu, kluczowe kompetencje i funkcje przedsiębiorstwa, typy outsourcingu - Outsourcing jako element modelu biznesowego, studium przypadku Vita Farma

Nazwa przedmiotu
Negocjacje w logistyce
Język prowadzenia zajęć
Polski
Realizowane efekty uczenia się
1. Absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu przygotowanie negocjacji, sposoby radzenia sobie z sytuacjami trudnymi podczas rozmów biznesowych. Absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu istotę infrastruktury przedsiębiorstw logistycznych i przywództwa. - SLP_W5
2. Absolwent potrafi przygotować i prowadzić negocjacje z wykorzystywaniem taktyk. Absolwent potrafi komunikować się na tematy związane z logistyką z szerokim i zróżnicowanym kręgiem odbiorców i partnerów, a także samodzielnie - SLP_U5
3. Absolwent ma świadomość odpowiedzialnego prowadzenia negocjacji biznesowych. Absolwent jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, w tym do podtrzymywania odpowiedniego etosu zawodu logistyka. - SLP_K5
Treści programowe przedmiotu
1. Model negocjacji, style negocjowania. 2. Etapy procesu negocjacyjnego. 3. Strategie stosowane w negocjacjach w zależności od przebiegu rozmów 4. Argumentacja wykorzystywana w negocjacjach. 5. Sytuacje trudne w negocjacjach i sposoby radzenia sobie z nimi.

6. Praktyka prowadzenia negocjacji.

Nazwa przedmiotu
Systemy ERP w logistyce
Język prowadzenia zajęć
Polski
Realizowane efekty uczenia się
P_W (WIEDZA) Absolwent zna i rozumie: SLP_W3 w pogłębionym stopniu funkcjonowanie podmiotów związanych z obszarem szeroko rozumianego łańcucha dostaw, zarówno w odniesieniu do poziomu operacyjnego, jak i menedżerskiego. P_U (UMIEJĘTNOŚCI) Absolwent potrafi: SLP_U2 prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska oraz procesy w odniesieniu do zagadnień związanych z logistyką a w sytuacjach bardziej skomplikowanych korzystać z porad właściwych ekspertów. SLP_U3 dobierać i stosować właściwe metody i narzędzia, w tym zaawansowane techniki informacyjno – komunikacyjne oraz informatyczne, a także fachowe słownictwo do rozwiązywania pojawiających się problemów w zakresie logistyki. P_K (KOMPETENCJE SPOŁECZNE) Absolwent jest gotów: SLP_K1 uznawać znaczenie wiedzy w rozwiązywaniu problemów zarządczych i praktycznych dotyczących logistyki oraz sygnalizować nieprawidłowości pojawiające się w tym zakresie.
Treści programowe przedmiotu
1. Wprowadzenie i Ewolucja ERP – Definicja i kontekst historyczny (od MRP do ERP II). – Architektura systemów ERP: klient-serwer, chmura. 2. Analiza Modułów i Funkcjonalności (systemy ERP dla logistyki) – Produkcja: Planowanie zdolności produkcyjnych (CRP), harmonogramowanie, zarządzanie jakością. – SCM: Zarządzanie zamówieniami, magazynowanie (WMS), transport (TMS). – Business Intelligence (BI): Wbudowane narzędzia analityczne i raportowe.

3. Metodyki Wdrożeniowe i Zarządzanie Projektami

- Rola konsultantów zewnętrznych i zespołu wewnętrznego.
- Kluczowe Czynniki Sukcesu (CSF) i najczęstsze przyczyny porażek wdrożeń.
- Znaczenie czystości danych (Data Cleansing) przed migracją.
- Wybór i Typy Systemów ERP
- Oprogramowanie "off-the-shelf" vs. Customizacja (dostosowanie systemu do specyficznych potrzeb).
- Model licencjonowania: On-Premise (lokalnie) vs. SaaS (Software as a Service/Chmura).

4. Wyzwania i Perspektywy Rozwoju

5. Integracja z innymi systemami.

6. Bezpieczeństwo danych

7. Przyszłość ERP - AI i Machine Learning w optymalizacji procesów decyzyjnych.

Nazwa przedmiotu
Technologie informacyjne w logistyce
Język prowadzenia zajęć
Polski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: SLP_W3 – absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu funkcjonowanie podmiotów związanych z obszarem szeroko rozumianego łańcucha dostaw, zarówno w odniesieniu do poziomu operacyjnego, jak i menedżerskiego.
Umiejętności: SLP_U3 – absolwent potrafi dobierać i stosować właściwe metody i narzędzia zarządzania projektami, w tym nowoczesne techniki informacyjno-komunikacyjne.
Kompetencje społeczne: SLP_K1 – absolwent jest gotów do uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów zarządczych i praktycznych dotyczących projektów logistycznych.
Treści programowe przedmiotu
1. Podział przedsiębiorstw na obszary i typy/klasę najważniejszych systemów powiązanych z logistyką wykorzystywanych w tych obszarach
2. Krótki opis celu i zakresu wykorzystywania poszczególnych klas systemów

3. Technologie informacyjne w logistyce (kody kreskowe, RFID, PbL, PbV, rozpoznawanie obrazu, AI etc)
4. Główne problemy we wdrożeniach systemów IT w logistyce, na co zwracać uwagę i co jest ryzykiem
5. Podsumowanie

Nazwa przedmiotu
Zarządzanie łańcuchem dostaw
Język prowadzenia zajęć
Polski
Realizowane efekty uczenia się
P_W (WIEDZA) Absolwent zna i rozumie: SLP_W4 w pogłębionym stopniu proces zmian zachodzący w obszarze logistyki w kontekście ich przyczyn, przebiegu i konsekwencji, a także uwarunkowań etycznych i cywilizacyjnych . SLP_W2 prawne ograniczania działalności logistycznej. P_U (UMIEJĘTNOŚCI) Absolwent potrafi: SLP_U2 prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska oraz procesy w odniesieniu do zagadnień związanych z logistyką a w sytuacjach bardziej skomplikowanych korzystać z porad właściwych ekspertów. P_K (KOMPETENCJE SPOŁECZNE) Absolwent jest gotów: SLP_K3 do wypełniania zobowiązań społecznych oraz inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego.
Treści programowe przedmiotu
1. Wprowadzenie do zarządzania łańcuchem dostaw – Zarządzanie łańcuchem dostaw w praktyce biznesowej – Kluczowe miary w zarządzaniu łańcuchem dostaw 2. Outsourcing i partnerstwa strategiczne w zarządzaniu łańcuchem dostaw 3. E-commerce i logistyka ostatniej mili - planowanie i prognozowania 4. Zarządzanie zapasami w łańcuchu dostaw – gdzie szukać kosztów? 5. Systemy WMS, ERP, TMS w zarządzaniu łańcuchem dostaw. 6. Technologia w zarządzaniu łańcuchem dostaw 7. Strategie w zarządzaniu łańcuchem dostaw 8. Zarządzanie projektami w łańcuchu dostaw

9. Umiejętności menedżera w zarządzaniu łańcuchem dostaw
10. Wypalenie zawodowe – czyli stres w zarządzaniu łańcuchem dostaw
11. Rola osób zarządzających łańcuchem dostaw w w rozwoju biznesu.
12. Kody produktów – etykiety – dlaczego są takie ważne?
13. Jak i po co wybierać operatora logistycznego?
14. Zarządzanie łańcuchem dostaw w praktyce – podsumowanie i dyskusja – jakie trendy zdominują w przyszłości?

Nazwa przedmiotu
Zarządzanie projektami w logistyce
Język prowadzenia zajęć
Polski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: SLP_W3 – absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu funkcjonowanie podmiotów związanych z obszarem szeroko rozumianego łańcucha dostaw, zarówno w odniesieniu do poziomu operacyjnego, jak i menedżerskiego. SLP_W4 – absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu proces zmian zachodzący w obszarze logistyki w kontekście ich przyczyn, przebiegu i konsekwencji, a także uwarunkowań etycznych i cywilizacyjnych. Umiejętności: SLP_U1 – absolwent potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę do twórczego formułowania i rozwiązywania złożonych problemów związanych z projektami logistycznymi oraz wdrażania innowacyjnych rozwiązań. SLP_U3 – absolwent potrafi dobierać i stosować właściwe metody i narzędzia zarządzania projektami, w tym nowoczesne techniki informacyjno-komunikacyjne. Kompetencje społeczne: SLP_K1 – absolwent jest gotów do uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów zarządczych i praktycznych dotyczących projektów logistycznych.
Treści programowe przedmiotu

- Istota projektu i zarządzania projektami.
- Cykl życia projektu oraz triada projektowa: zakres – czas – koszt.
- Generowanie, selekcja i uzasadnianie pomysłów projektowych w obszarze logistyki.
- Definiowanie celów i struktury projektu (karta projektu, metoda SMART).
- Analiza problemowa oraz analiza otoczenia projektu z wykorzystaniem wybranych narzędzi analitycznych.
- Identyfikacja i analiza interesariuszy projektu.
- Planowanie zakresu oraz czasu realizacji projektu (WBS, harmonogramowanie).
- Budżetowanie projektu oraz podstawy kontroli kosztów.
- Zarządzanie ryzykiem oraz konfliktem w projekcie, w tym negocjacje jako narzędzie ograniczania ryzyka.
- Studium przypadku projektu logistycznego wraz z elementami symulacji decyzyjnej.

Nazwa przedmiotu
Zarządzanie zapasami i prognozowanie popytu
Język prowadzenia zajęć
Polski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: Absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu funkcjonowanie podmiotów związanych z obszarem szeroko rozumianego łańcucha dostaw, zarówno w odniesieniu do poziomu operacyjnego, jak i menedżerskiego. SLP_W3 Umiejętności: Absolwent potrafi wykorzystać posiadaną wiedzę do formułowania i rozwiązywania złożonych oraz niestandardowych problemów związanych z zarządzaniem zapasami i prognozowaniem popytu a także właściwie dobierać źródła informacji i dokonywać ich weryfikacji. SLP_U1 Absolwent potrafi dobierać i stosować właściwe metody i narzędzia, w tym zaawansowane techniki informatyczne, do rozwiązywania pojawiających się problemów w zakresie logistyki. a także zna fachowe słownictwo SLP_U3 Kompetencje społeczne: Absolwent jest gotów uznawać znaczenie wiedzy w rozwiązywaniu problemów zarządczych i praktycznych dotyczących logistyki oraz sygnalizować nieprawidłowości pojawiające się w tym zakresie. SLP_K1 Absolwent jest gotów korzystać z opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemów logistycznych. SLP_K2

Treści programowe przedmiotu
1. Analiza dynamiki zmian popytu 2. Modelowanie poziomu zamówień przy pomocy EOQ, EOJ i EOB 3. Metody dot. sterowania zapasami w warunkach nieciągłości popytu 4. Metody prognozowania w logistyce. Błędy prognoz 5. Rozwiązywanie zadań z wykorzystaniem zaawansowanych funkcji programu Excel

Nazwa przedmiotu
Zastosowanie sztucznej inteligencji w logistyce
Język prowadzenia zajęć
Polski
Realizowane efekty uczenia się
P_W (WIEDZA) Absolwent zna i rozumie: SLP_W4 w pogłębionym stopniu proces zmian zachodzący w obszarze logistyki w kontekście ich przyczyn, przebiegu i konsekwencji, a także uwarunkowań etycznych i cywilizacyjnych. P_U (UMIEJĘTNOŚCI) Absolwent potrafi: SLP_U1 wykorzystać posiadaną wiedzę do twórczego formułowania i rozwiązywania złożonych oraz niestandardowych problemów związanych z logistyką oraz wdrażania innowacyjnych i kreatywnych rozwiązań, a także właściwie dobierać źródła informacji i dokonywać ich weryfikacji. SLP_U2 prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska oraz procesy w odniesieniu do zagadnień związanych z logistyką a w sytuacjach bardziej skomplikowanych korzystać z porad właściwych ekspertów. P_K (KOMPETENCJE SPOŁECZNE) Absolwent jest gotów: SLP_K1 uznawać znaczenie wiedzy w rozwiązywaniu problemów zarządczych i praktycznych dotyczących logistyki oraz sygnalizować nieprawidłowości pojawiające się w tym zakresie. SLP_K3 do wypełniania zobowiązań społecznych oraz inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego.
Treści programowe przedmiotu
1. Wprowadzenie do sztucznej inteligencji 2. Modele generatywne i agentowe 3. Logistyka jako sektor i jej kluczowe obszary 4. Dlaczego AI jest kluczowe w logistyce

5. Obszary zastosowań AI w logistyce (Planowanie i optymalizacja tras, Prognozowanie popytu i zapasów, Magazynowanie i robotyka, Monitorowanie łańcucha dostaw, Obsługa klienta i automatyzacja biura)
6. Studia przypadków (AI w: DHL, FedEx, Żabka Polska SA, Trendy Maersk 2025)
7. Wyzwania i bariery wdrażania AI
8. Etyka w AI
9. Przyszłość AI w logistyce
10. Co manager musi wiedzieć przed wdrożeniem AI

Nazwa przedmiotu
Przywództwo w zarządzaniu
Język prowadzenia zajęć
Polski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: SLP_W1 - w pogłębionym stopniu teorie i koncepcje oraz zależności ekonomiczno–społeczne stanowiące pogłębioną wiedzę z zakresu logistyki. SLP_W3 – absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu funkcjonowanie podmiotów związanych z obszarem szeroko rozumianego łańcucha dostaw, zarówno w odniesieniu do poziomu operacyjnego, jak i menedżerskiego. Umiejętności: SLP_U1 – absolwent potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę do twórczego formułowania i rozwiązywania złożonych problemów związanych z projektami logistycznymi oraz wdrażania innowacyjnych rozwiązań. Kompetencje społeczne: SLP_K1 – absolwent jest gotów do uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów zarządczych i praktycznych dotyczących projektów logistycznych.
Treści programowe przedmiotu
1. Ewolucja teorii kierowania w obszarach szkół zarządzania. 2. Znaczenie umiejętności kierowniczych w aspekcie sprawności funkcji zarządzania w realizowanych w organizacji. 3. Rodzaje i formy wpływu na członków zespołów.

4. Uwarunkowania rozwoju współczesnych przedsiębiorstw w kontekście procesów globalizacyjnych i ich wpływ na realizację funkcji zarządczej.
5. Podsumowanie

Nazwa przedmiotu
Konkurencyjność przedsiębiorstw logistycznych
Język prowadzenia zajęć
Polski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: SLP_W5 – absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu istotę konkurencyjności przedsiębiorstw. Umiejętności: SLP_U5 – komunikować się na tematy związane z logistyką z szerokim i zróżnicowanym kręgiem odbiorców i partnerów, a także samodzielnie planować i realizować własne uczenie się przez całe życie, a także ukierunkowywać innych w tym zakresie Kompetencje społeczne: SLP_K5 – absolwent jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, w tym do podtrzymywania odpowiedniego etosu zawodu logistyka.
Treści programowe przedmiotu
1. Pojęcie konkurencyjności organizacji 2. Determinanty konkurencyjności organizacji 3. SPK, Przewaga konkurencyjna, instrumenty konkurowania, pozycja konkurencyjna 4. Metodyka pomiaru pozycji konkurencyjnej 5. Podsumowanie