Załącznik
do Uchwały Senatu UEK nr T.0022.115.2026
z dnia 29 października 2026 roku

PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH

Transport i spedycja morska i lotnicza

1. Adresaci studiów:

Adresatami studiów są osoby związane zawodowo z sektorem transportu, spedycji i logistyki, a także pracownicy przedsiębiorstw handlowych i produkcyjnych, którzy w swojej działalności współpracują z operatorami logistycznymi, spedytorami, przewoźnikami morskimi i lotniczymi oraz innymi podmiotami uczestniczącymi w międzynarodowych łańcuchach dostaw.

Oferta studiów skierowana jest zarówno do osób posiadających doświadczenie zawodowe w obszarze transportu i spedycji, które chcą pogłębić i usystematyzować posiadane kompetencje, jak i do osób planujących rozwój zawodowy w sektorze TSL. Szczególnie istotną grupę odbiorców stanowią pracownicy przedsiębiorstw spedycyjnych i logistycznych, działów transportu, zakupów, sprzedaży i obsługi klienta, a także osoby odpowiedzialne za organizację międzynarodowych przewozów towarowych.

Studia są również adresowane do kadry menedżerskiej i osób przygotowujących się do pełnienia funkcji kierowniczych, które potrzebują pogłębionej wiedzy dotyczącej organizacji procesów transportowych, zarządzania usługami spedycyjnymi, kształtowania ofert handlowych, oceny rentowności oraz podejmowania decyzji w warunkach zmienności rynku transportowego.

2. Cel studiów:

Celem studiów jest wyposażenie słuchaczy w pogłębioną wiedzę oraz praktyczne umiejętności w zakresie organizacji i zarządzania transportem i spedycją morską oraz lotniczą. Program umożliwia zdobycie kompetencji dotyczących uwarunkowań prawnych i celnych, dokumentacji transportowej, organizacji procesów spedycyjnych, przygotowywania ofert handlowych oraz funkcjonowania podmiotów uczestniczących w międzynarodowych łańcuchach dostaw.

Istotnym celem studiów jest również rozwój kompetencji w zakresie analizy rentowności i efektywności działalności spedycyjnej, controllingu, planowania sprzedaży i kosztów,

zarządzania ryzykiem oraz płynnością finansową przedsiębiorstwa. Program uwzględnia także współczesne uwarunkowania działalności transportowej, w tym zagadnienia ESG i PPWR. Studia mają na celu przygotowanie absolwentów do samodzielnego i odpowiedzialnego podejmowania decyzji operacyjnych, handlowych i zarządczych oraz do dalszego rozwoju zawodowego w dynamicznie zmieniającym się sektorze transportu i spedycji.

3. Program studiów:

L.p.	Przedmiot	Wymiar godzinowy	ECTS
1	Ewolucja modeli logistycznych	4	1
2	Regulacje prawne w transporcie i spedycji	15	3
3	Cła i procedury celne w procesie transportowym	15	3
4	Transport i spedycja lotnicza towarów	42	8
5	Transport morski i spedycja kontenerowa	42	8
6	ESG i PPWR w transporcie i spedycji lotniczej i morskiej	12	2
7	Planowanie finansowe i controlling w przedsiębiorstwie spedycyjnym	30	5
	Suma	**160**	**30**

4. Czas trwania studiów oraz liczba godzin:

Wymiar godzin studiów podyplomowych to 160 godzin. Czas trwania studiów podyplomowych to dwa semestry. Język wykładowy: polski. Zajęcia odbywać się będą w soboty i niedziele w formie stacjonarnej lub zdalnej.

5. Warunki oraz sposób zaliczenia studiów:

Warunkiem uzyskania zaliczenia każdego przedmiotu jest obecność na zajęciach. W przypadku nieobecności, uczestnik ustala warunki zaliczenia indywidualnie z prowadzącym. Zaliczenie semestrów prowadzone jest w postaci egzaminów semestralnych, w formie testów z zamkniętymi lub otwartymi pytaniami lub w formie projektów. Do zaliczenia egzaminów wymagana jest ocena pozytywna. Ukończenie studiów podyplomowych następuje zgodnie z uchwalonym programem studiów, po złożeniu egzaminu końcowego z wynikiem co najmniej dostatecznym

6. Efekty uczenia się:

Efekty uczenia się dla studiów podyplomowych		
Jednostka prowadząca:	Krakowska Szkoła Biznesu UEK	
Nazwa studiów podyplomowych:	Transport i spedycja morska i lotnicza	
Dziedzina nauki:	Nauki społeczne	
Profil studiów:	ogólnoakademicki	
Poziom PRK	7	
Poziom studiów:	podyplomowe	
Liczba semestrów:	2	
Symbol efektu uczenia się dla kierunku	**Opis efektów uczenia się**	**Odniesienie do charakterystyk efektów uczenia się**
P_W (WIEDZA) Absolwent zna i rozumie:		
TSML_W1	w pogłębionym stopniu wybrane zasady funkcjonowania transportu i spedycji morskiej oraz lotniczej, w tym rolę i zadania	**P7S_WG**

	podmiotów uczestniczących w krajowych i międzynarodowych łańcuchach dostaw.	
TSML_W2	uwarunkowania ekonomiczne, prawne i etyczne działalności transportowej i spedycyjnej, w tym regulacje dotyczące przewozów morskich i lotniczych, przepisy prawa celnego, zasady stosowania procedur celnych oraz obowiązki uczestników procesu transportowego związane z odprawą celną towarów.	**P7S_WK**
TSML_W3	w pogłębionym stopniu zasady organizacji procesów spedycyjnych, obiegu ładunków, informacji i dokumentacji oraz specyfikę przewozów morskich i lotniczych, w tym przewozów FCL, LCL i cargo.	**P7S_WG**
TSML_W4	zasady przygotowywania i kalkulowania ofert handlowych oraz ekonomiczne uwarunkowania świadczenia usług transportowych i spedycyjnych związane z wdrażaniem zasad ESG.	**P7S_WK**
TSML_W5	w pogłębionym stopniu zasady zarządzania rentownością przedsiębiorstwa spedycyjnego, controllingu, budżetowania, zarządzania kosztami, marżą, płynnością finansową i ryzykiem.	**P7S_WG**
P_U (UMIEJĘTNOŚCI) Absolwent potrafi:		
TSML_U1	analizować i interpretować złożone procesy transportowe i spedycyjne oraz dobierać rozwiązania odpowiednie do rodzaju ładunku, kierunku i specyfiki przewozu.	**P7S_UW**
TSML_U2	organizować i koordynować procesy spedycji morskiej i lotniczej, w tym posługiwać się	**P7S_UW**

	dokumentacją transportową oraz uwzględniać wymagania prawne i celne.	
TSML_U3	przygotowywać, analizować i oceniać oferty handlowe oraz dokonywać kalkulacji kosztów i rentowności usług transportowych i spedycyjnych.	**P7S_UW**
TSML_U4	współpracować z uczestnikami procesów transportowych i spedycyjnych, w tym organizować pracę zespołową i koordynować realizację powierzonych zadań z innymi w ramach zespołowych projektów, a także przewidywać społeczne skutki swoich działań i akceptować ich konsekwencje.	**P7S_UO**
TSML_U5	waściwie komunikować informacje dotyczące systemów normatywnych (prawnych, zawodowych, moralnych) przy rozwiązywaniu wybranych problemów w transporcie i spedycji morskiej oraz lotniczej.	**P7S_UK**
TSML_U6	samodzielnie rozwijać kompetencje zawodowe w obszarze transportu i spedycji przez całe życie i ukierunkowywać innych w tym zakresie.	**P7S_UU**
P_K (KOMPETENCJE SPOŁECZNE) Absolwent jest gotów do:		
TSML_K1	zasięgania opinii ekspertów w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązywaniem problemów z zakresu transportu i spedycji, szczególnie w zakresie zmieniających się przepisów celnych, regulacji dotyczących transportu i opakowań oraz wymagań związanych ze zrównoważonym rozwojem.	**P7S_KK**
TSML_K2	krytycznej oceny informacji oraz podejmowania decyzji zawodowych dotyczących transportu i spedycji morskiej i	**P7S_KK**

	lotniczej z uwzględnieniem uwarunkowań prawnych, organizacyjnych, ekonomicznych i rynkowych.	
TSML_K3	uwzględniania zobowiązań społecznych oraz inicjowania odpowiedzialnych działań w zakresie organizacji procesów transportowych i spedycyjnych, służących zarówno realizacji celów przedsiębiorstwa, jak i ochronie interesu publicznego.	**P7S_KO**
TSML_K4	przedsiębiorczego myślenia i podejmowania inicjatyw służących doskonaleniu procesów transportowych, spedycyjnych i logistycznych.	**P7S_KO**
TSML_K5	odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, z uwzględnieniem zasad etyki zawodowej, wymagań rynku oraz potrzeby dostosowywania działalności transportowej i spedycyjnej do zmieniających się uwarunkowań gospodarczych i regulacyjnych.	**P7S_KR**

Objaśnienia oznaczeń w symbolach dotyczących kierunku studiów podyplomowych:

TSML– kierunek studiów podyplomowych \Transport i spedycja morska i lotnicza

- **W** – kategoria wiedzy
- **U** – kategoria umiejętności
- **K** – kategoria kompetencji społecznych
- **1, 2, 3 i kolejne** – numer efektu uczenia się

Objaśnienia oznaczeń w odniesieniach do charakterystyk efektów uczenia się

- **P** – poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji (PRK)
- **P7S** – charakterystyka drugiego stopnia poziomu 7 PRK

P7U_W – charakterystyka uniwersalna (WIEDZA):

- **P7S_WG** – charakterystyka drugiego stopnia (zakres i głębia)

- **P7S_WK** – charakterystyka drugiego stopnia (kontekst)

P7U_U – charakterystyka uniwersalna (UMIEJĘTNOŚCI):

- **P7S_UW –** charakterystyka drugiego stopnia (wykorzystanie wiedzy)
- **P7S_UK –** charakterystyka drugiego stopnia (komunikowanie się)
- **P7S_UO –** charakterystyka drugiego stopnia (organizacja pracy)
- **P7S_UU** – charakterystyka drugiego stopnia (uczenie się)

P7U_K – charakterystyka uniwersalna (KOMPETENCJE SPOŁECZNE):

- **P7S_KK –** charakterystyka drugiego stopnia (oceny/krytyczne podejście)
- **P7S_KO –** charakterystyka drugiego stopnia (odpowiedzialność)
- **P7S_KR –** charakterystyka drugiego stopnia (rola zawodowa)

Skrócone karty przedmiotów:

Nazwa przedmiotu
Ewolucja modeli logistycznych
Język prowadzenia zajęć
polski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: nabycie wiedzy dotyczącej ewolucji koncepcji logistyki, rozwoju modeli logistycznych i spedycyjnych oraz integracji procesów w międzynarodowych łańcuchach dostaw, w tym modeli współpracy z operatorami logistycznymi 3PL, 4PL i 5PL **(TSML_W1).** **Umiejętności:** nabycie umiejętności analizy i porównywania modeli logistycznych oraz oceny ich przydatności w zależności od potrzeb przedsiębiorstwa, specyfiki ładunku i wymagań międzynarodowego procesu transportowego **(TSML_U1, TSML_U6).** **Kompetencje społeczne:** rozwijanie gotowości do krytycznej oceny zmian zachodzących w logistyce oraz podejmowania inicjatyw służących doskonaleniu procesów transportowych i spedycyjnych **(TSML_K2, TSML_K4).**
Treści programowe przedmiotu
1. Ewolucja koncepcji logistyki – od zarządzania pojedynczymi procesami transportowymi i magazynowymi do zintegrowanego zarządzania łańcuchami dostaw. 2. Rozwój modeli logistycznych i spedycyjnych w międzynarodowym obrocie towarowym – od tradycyjnej spedycji do zintegrowanych usług operatorów logistycznych (3PL, 4PL i 5PL).

Nazwa przedmiotu
Regulacje prawne w transporcie i spedycji
Język prowadzenia zajęć
polski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: nabycie wiedzy dotyczącej uwarunkowań prawnych działalności transportowej i spedycyjnej, w szczególności różnic pomiędzy umową przewozu a umową spedycji, elementów zlecenia spedycyjnego, roli organizacji branżowych oraz znaczenia międzynarodowych konwencji i dokumentów przewozowych **(TSML_W2, TSML_W3).** **Umiejętności**: nabycie umiejętności identyfikowania i interpretowania regulacji prawnych właściwych dla procesów transportowych i spedycyjnych oraz analizowania dokumentacji i rozwiązywania problemów na podstawie przykładowych przypadków **(TSML_U2, TSML_U5).** **Kompetencje społeczne:** nabycie świadomości wagi odpowiedzialnego wykonywania zadań zawodowych z uwzględnieniem obowiązujących regulacji prawnych, zasad etyki zawodowej i odpowiedzialności uczestników procesu transportowego **(TSML_K1, TSML_K5).**
Treści programowe przedmiotu
1. Umowa przewozu a umowa spedycji. 2. Elementy składowe zlecenia spedycyjnego. 3. FIATA. 4. PISIL. 5. Międzynarodowe konwencje.

6. KONOSAMENT.
7. Kazusy.

Nazwa przedmiotu
Cła i procedury celne w procesie transportowym
Język prowadzenia zajęć
polski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: nabycie wiedzy dotyczącej roli cła w międzynarodowym obrocie towarowym, środków i ograniczeń pozataryfowych, deklaracji skróconych, zasad obejmowania towarów procedurami celnymi, procedur specjalnych, reguł Incoterms oraz dokumentów wykorzystywanych w obsłudze celnej (**TSML_W2, TSML_W3).** **Umiejętności:** nabycie umiejętności identyfikowania wymagań celnych związanych z międzynarodowym przepływem towarów, doboru właściwych procedur i dokumentów celnych oraz oceny wpływu obowiązków celnych na organizację i koszty procesu transportowego **(TSML_U2, TSML_U3, TSML_U5).** **Kompetencje społeczne:** rozwijanie gotowości do odpowiedzialnego postępowania w procesach obsługi celnej, krytycznej oceny informacji dotyczących obowiązujących regulacji oraz korzystania ze wsparcia specjalistów w przypadku złożonych problemów celnych **(TSML_K1, TSML_K2, TSML_K5).**
Treści programowe przedmiotu
1. Cło jako ograniczenie ekonomiczne obrotu towarowego zagranicą. 2. Środki i ograniczenia pozataryfowe. 3. Przywozowa i wywozowa deklaracja skrócona. 4. Objęcie towaru procedurą celną. 5. Specjalne procedury celne. 6. Incoterms. 7. Karnety TIR, ATA i CPD- dokumenty odprawy celnej.

Nazwa przedmiotu
Transport i spedycja lotnicza towarów
Język prowadzenia zajęć
polski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: nabycie wiedzy dotyczącej funkcjonowania rynku lotniczych przewozów cargo, rodzajów środków transportu lotniczego, infrastruktury naziemnej, roli linii lotniczych i organizacji międzynarodowych, zastosowania jednostek ładunkowych ULD, dokumentacji przewozowej AWB oraz przebiegu procesów operacyjnych i handlowych w spedycji lotniczej **(TSML_W1, TSML_W2, TSML_W3).** **Umiejętności:** nabycie umiejętności analizy i organizowania procesu spedycji lotniczej, doboru rozwiązań transportowych do właściwości ładunku i wymagań klienta, interpretowania dokumentacji przewozowej oraz przygotowywania i oceny ofert handlowych **(TSML_U1, TSML_U2, TSML_U3, TSML_U4).** **Kompetencje społeczne:** rozwijanie gotowości do odpowiedzialnej współpracy z uczestnikami lotniczego łańcucha dostaw oraz podejmowania decyzji z uwzględnieniem wymagań operacyjnych, prawnych i kosztowych **(TSML_K2, TSML_K3, TSML_K5).**
Treści programowe przedmiotu
1. Rynek przewozów lotniczych cargo. 2. Środki transportu lotniczego. 3. Infrastruktura naziemna wraz z jego strefami funkcjonalnymi oraz zależności między podmiotami zarządzającymi tą infrastrukturą. 4. Linie lotnicze w przewozach cargo 5. Pojemniki transportowe (ULD)

6. Organizacje międzynarodowe i regulacje rynku
7. Lotniczy list przewozowy (AWB)
8. Proces operacyjny w transporcie i spedycji lotniczej
9. Tworzenie oferty handlowej.

Nazwa przedmiotu
Transport morski i spedycja kontenerowa
Język prowadzenia zajęć
polski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: nabycie wiedzy dotyczącej ewolucji i klasyfikacji środków transportu morskiego, rodzajów i zastosowania kontenerów, podmiotów funkcjonujących na rynku spedycji morskiej, znaczenia konosamentu oraz zasad organizacji procesów spedycyjnych w przewozach pełnokontenerowych FCL i drobnicowych LCL **(TSML_W1, TSML_W2, TSML_W3).** **Umiejętności:** nabycie umiejętności analizy i interpretacji procesów spedycji morskiej, doboru rozwiązań przewozowych do potrzeb klienta i charakterystyki ładunku, analizy dokumentacji oraz przygotowywania ofert handlowych dla przewozów FCL i LCL **(TSML_U1, TSML_U2, TSML_U3, TSML_U4).** **Kompetencje społeczne**: rozwijanie gotowości do krytycznej oceny rozwiązań stosowanych w spedycji morskiej oraz odpowiedzialnego podejmowania decyzji z uwzględnieniem kosztów, wymagań klienta i konsekwencji organizacyjnych **(TSML_K2, TSML_K3, TSML_K4).**
Treści programowe przedmiotu
1. Ewolucja i klasyfikacja środków transportu morskiego. 2. Istota i klasyfikacja kontenerów morskich. 3. Podmioty funkcjonujące na rynku spedycji morskiej. 4. Konosament. 5. Proces spedycyjny pełnych kontenerów (FCL) i drobnicy morskiej (LCL) Elementy oferty handlowej FCL i LCL (Blok omawia, z jakich elementów składa się oferta handlowa przygotowywana dla klienta w obu modelach przewozu). 6. Tworzenie oferty handlowej i realizacja procesu spedycyjnego.

Nazwa przedmiotu
ESG i PPWR w transporcie i spedycji lotniczej i morskiej
Język prowadzenia zajęć
polski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: nabycie wiedzy dotyczącej znaczenia zasad ESG w zarządzaniu przedsiębiorstwami transportowymi i spedycyjnymi oraz podstawowych założeń i wymagań rozporządzenia PPWR w zakresie opakowań i odpadów opakowaniowych, w tym ich wpływu na organizację międzynarodowych procesów transportowych **(TSML_W1, TSML_W2, TSML_W4).** **Umiejętności:** nabycie umiejętności identyfikowania środowiskowych i regulacyjnych uwarunkowań procesów transportowych i spedycyjnych oraz oceny wybranych rozwiązań dotyczących opakowań transportowych i organizacji przewozów z perspektywy wymagań ESG i PPWR **(TSML_U1, TSML_U5, TSML_U6).**

Kompetencje społeczne: rozwijanie gotowości do odpowiedzialnego podejmowania decyzji transportowych i spedycyjnych z uwzględnieniem ich konsekwencji środowiskowych, społecznych i ekonomicznych oraz potrzeby dostosowywania działalności do zmieniających się regulacji **(TSML_K1, TSML_K2, TSML_K3).**
Treści programowe przedmiotu
1. Koncepcja ESG i jej znaczenie w zarządzaniu przedsiębiorstwami transportowymi i spedycyjnymi. 2. Środowiskowe, społeczne i zarządcze aspekty zrównoważonego rozwoju w transporcie lotniczym i morskim. 3. Rozporządzenie PPWR – kluczowe wymagania dotyczące opakowań i odpadów opakowaniowych oraz ich wpływ na międzynarodowe łańcuchy dostaw. 4. Wymagania dotyczące doboru, projektowania i oznakowania opakowań oraz możliwości ich ponownego użycia i recyklingu. 5. Uwzględnianie kryteriów ESG i wymagań PPWR w organizacji procesów transportowych i spedycyjnych oraz zarządzaniu ryzykiem regulacyjnym.

Nazwa przedmiotu
Planowanie finansowe i controlling w przedsiębiorstwie spedycyjnym
Język prowadzenia zajęć
polski
Realizowane efekty uczenia się
Wiedza: nabycie wiedzy dotyczącej mechanizmów kształtowania rentowności przedsiębiorstwa spedycyjnego, zasad controllingu, budżetowania, planowania sprzedaży, kosztów i marży, a także zarządzania wynikiem finansowym, płynnością finansową i ryzykiem oraz wykorzystania sprawozdań finansowych w ocenie sytuacji ekonomiczno-finansowej przedsiębiorstwa i wiarygodności kontrahentów **(TSML_W5, TSML_W4).** **Umiejętności:** nabycie umiejętności kalkulowania i analizowania kosztów, przychodów, marż i rentowności usług spedycyjnych, opracowywania założeń budżetowych, planowania sprzedaży i przepływów pieniężnych, a także interpretowania informacji finansowych i formułowania rekomendacji służących poprawie efektywności ekonomicznej oraz wspierających podejmowanie decyzji zarządczych w przedsiębiorstwie spedycyjnym **(TSML_U3, TSML_U6).** **Kompetencje społeczne:** rozwijanie gotowości do krytycznej oceny informacji finansowych, odpowiedzialnego podejmowania decyzji ekonomicznych z uwzględnieniem ryzyka i uwarunkowań rynkowych oraz podejmowania inicjatyw służących poprawie rentowności, płynności finansowej i efektywności działalności przedsiębiorstwa spedycyjnego **(TSML_K2, TSML_K4, TSML_K5).**
Treści programowe przedmiotu
1. Mechanizm kształtowania rentowności firmy spedycyjnej. 2. Controlling jako system generowania informacji i wspierania decyzji w firmie spedycyjnej. 3. Formułowanie założeń biznesowych do budżetu przedsiębiorstwa spedycyjnego – biznesplan, SWOT i mapa ryzyk. 4. Planowanie sprzedaży w firmie spedycyjnej. 5. Planowanie zasobów, kosztów i marży w działalności spedycyjnej. 6. Planowanie inwestycji i źródeł finansowania rozwoju firmy spedycyjnej. 7. Planowanie wyniku finansowego i ocena prognozowanej rentowności. 8. Planowanie przepływów pieniężnych i zarządzanie płynnością. 9. Organizacja rozliczeń B2B w spedycji – kompensaty, netting i ograniczanie kosztów transakcyjnych. 10. Sprawozdania finansowe jako źródło informacji zarządczej i oceny kontrahentów.